



ihlas Yayın Holding

İhlas Yayın Holding A.Ş.
ve Bağlı Ortaklıkları Hakkında

01/01/2025-31/12/2025 DÖNEMİ
TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



2025

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

İhlas Yayın Holding A.Ş. Genel Kurulu'na,

İhlas Yayın Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ile Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- Ek olarak Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bağımsız denetçi olarak aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Mesleki Standartların Uygulanması

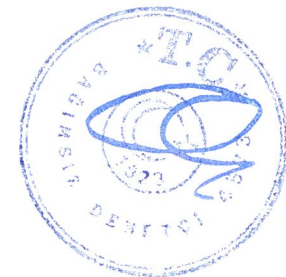
KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine kurulu Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık ve ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir.

Kuruluşumuz; etik hükümlere, mesleki standartlara ve mevzuat hükümlerine uygunluk sağlamaya ilişkin politika veya prosedürler dâhil olmak üzere, bir kalite yönetim sistemi tasarlamayı, uygulamayı ve sistemin işleyişini sağlamayı zorunlu kılan Kalite Yönetim Standardı 1 Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi Standardı hükümlerini uygulamakta ve bu kapsamda etik ilkeler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Birgül DEMİR'dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.

An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

İstanbul, 18 Mayıs 2026



Birgül DEMİR
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	5
İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI HAKKINDA	7
Grup Hakkında Bilgi.....	7
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı	9
Grup İş Modeli	10
Grup Değer Zinciri	13
TSRS'lere Uygunluk Beyanı	14
Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması.....	14
Özet Finansal Göstergeler.....	14
Rapor Hakkında.....	15
YÖNETİŞİM (TSRS-1 P.27/TSRS-2 P.6)	18
Yönetişim Organları.....	20
Sorumlulukların Görev ve İş Tanımlarına Yansıtılması	21
Kişilerin Sürdürülebilirlik Risklerine Karşı Uygun Beceri ve Yetkinliğe Sahipliğinin Değerlendirilmesi.....	24
Kişilerin Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi.....	24
Karar Mercilerinin Sürdürülebilirlik Risklerini Dikkate Alması	25
İlgili Performans Metrikleri ve Ücretlendirme Politikası İlişkisi	25
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Takibi	25
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi ve İç Kontrol İlişkisi.....	25
2025 Yılı Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısının İşletilmesine İlişkin Özet Tablo	26
STRATEJİ (TSRS-1 P.30, 32, 33, 34, 35, 40, 41/TSRS-2 P.10, 13, 14, 15, 16, 21, 22)	27
İklimle ilgili Riskler	29
İklimle ilgili Fırsatlar	36
Senaryo Analizleri (İklim Dirençliliği).....	38

Fiziksel Risklere/Fırsatlara İlişkin Girdiler	38
Fiziksel Risklere/Fırsatlara İlişkin Analizler	41
Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Girdiler	44
Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Analizler	45
RİSK YÖNETİMİ (TSRS-1 P.44/TSRS-2 P.25)	48
METRİKLER VE HEDEFLER (TSRS-1 P.46.a, 49, 51/TSRS-2 P.29, 32, 33, 34, 35, 36)	50
Sektörler-Arası Metrik Kategorilerine İlişkin Açıklamalar.....	50
Sektör Bazlı Metriklere İlişkin Açıklamalar	51
Cilt 48—Kutu ve Ambalaj—Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler (İhlas Gazetecilik).....	52
Cilt 48—Kutu ve Ambalaj —Faaliyet Metrikleri (İhlas Gazetecilik)	53
İklimle ilgili hedefler	53
RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2025).....	54
SERTİFİKALAR	55
Idealliance G7 Sertifikası	55
FSC® CoC Sertifikası	56
ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası & ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası.....	57
ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası & ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası	58
TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi & Sıfır Atık Belgesi.....	59

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI HAKKINDA

Grup Hakkında Bilgi

Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
İhlas Yayın Holding A.Ş.	İhlas Holding A.Ş.	23,96	23,96	Ana Ortaklık	Şirketin faaliyet konusu, yazılı, görsel ve işitsel yayıncılık, reklamcılık ve haber ajanslığı alanlarında faaliyet gösteren veya gösterecek ortaklıklara sermaye, yönetim ve denetim yoluyla iştirak etmek ya da bu alanlarda doğrudan işletmeler kurmak ve işletmek olarak tanımlanmıştır. Şirket merkezi, Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 B/31 Yenibosna – Bahçelievler / İstanbul adresinde bulunmaktadır.
	Ahmet Mücahid Ören	2,10	2,10		
	Halka Açık	73,94	73,94		
	Toplam	100,00	100,00		
Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
İhlas Gazetecilik A.Ş.	İhlas Yayın Holding A.Ş.	30,91	30,91	Bağlı Ortaklık	İhlas Gazetecilik A.Ş.’nin faaliyet konusu, ambalaj üretim faaliyetleri, günlük haftalık aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamaktır. Şirket’in merkezi, Merkez Mah. 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 A/41, Yenibosna - Bahçelievler / İstanbul’dur. Şirketin yurt içindeki baskı tesisleri İstanbul (merkez baskı tesisi), Ankara (Akyurt), Antalya (Altınova), İzmir (Gaziemir), Adana (Yüreğir) ve Trabzon (Arsin Organize Sanayi Bölgesi) illerinde bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul’un Küçükçekmece ilçesinde bir şubesi yer almaktadır.
	İhlas Holding A.Ş.	7,14	6,92		
	Ahmet Mücahid Ören	2,50	2,50		
	Diğer	-	0,22*		
	Halka Açık	59,45	59,45		
	Toplam	100,00	100,00		
	* Şirket, 1.725.000 TL nominal değerli kendi hissesini geri alım yoluyla edinmiştir.				
Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	İhlas Yayın Holding A.Ş.	49,22	49,22	Bağlı Ortaklık	İhlas Haber Ajansı A.Ş., 6 Ocak 1994 tarihinde kurulmuş olup, yurt içi ve yurt dışında görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber üretimi ve dağıtım faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketin merkezi, Yenibosna Merkez Mah. 29 Ekim Cad. No:11A İç Kapı No:21 Bahçelievler / İstanbul adresindedir.
	İhlas Gazetecilik A.Ş.	16,40	16,40		
	Halka açık	34,38	34,38		
	Toplam	100,00	100,00		
Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
TGRT Haber TV A.Ş.	İhlas Yayın Holding A.Ş.	99,48	99,48	Bağlı Ortaklık	TGRT Haber TV A.Ş., televizyon ve radyo yayıncılığı yapımı, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi, televizyon kanalı kiralınması ve radyo istasyonu kurulması başlıca faaliyet konularıdır. Bir yayın, iki kayıt ve iki de montaj stüdyosu bulunan TGRT FM, TGRT Haber TV A.Ş. tüzel kişiliği altında faaliyet göstermektedir.
	Ahmet Mücahid Ören	0,52	0,52		
	Toplam	100,00	100,00		

Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	İhlas Yayın Holding A.Ş.	99,63	99,63	Bağlı Ortaklık	TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT Dijital), televizyon ve radyo yayıncılığı yapımı, belgesel yayını, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi faaliyetinde bulunmaktadır.
	TGRT Haber TV A.Ş.	0,37	0,37		
	Toplam	100,00	100,00		
Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizm. Ltd. Şti.	İhlas Yayın Holding A.Ş.	97,74	97,74	Bağlı Ortaklık	Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizm. Ltd. Şti. (Dijital Varlıklar), dijital medya yayıncılığı ve internet hizmetleri ile iştigal etmektedir.
	İhlas Pazarlama A.Ş.	-	1,42		
	İhlas Motor A.Ş.	2,26	0,84		
	Toplam	100.00	100.00		
Şirketler	Hissedarlar	Ortaklık Yapısı Pay (%)		Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
		31.12.2025	31.12.2024		
TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	İhlas Yayın Holding A.Ş.	100,00	-	Bağlı Ortaklık	TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi, 04.04.2025 tarihinde radyo ve televizyon yayıncılığı alanında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuş olup; televizyon ve radyo yayıncılığı, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi ile medya ve yayıncılık sektörüne yönelik içerik üretimi ve yayın hizmetleri faaliyetlerinde bulunmaktadır.
	Toplam	100.00	-		

Grup'un ortaklık yapısı, 31.12.2025 tarihi itibarıyla doğrudan pay sahiplikleri esas alınarak belirtilmiştir. 31.12.2025 itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıkları ile doğrudan ve dolaylı yünden sahip olduğu etkin sahiplik oranları ise aşağıda sunulmuştur.

Bağlı Ortaklıklar	Ana Faaliyet Konusu	Etkin Sahiplik Oranı (%)	
		31.12.2025	31.12.2024
İhlas Gazetecilik A.Ş.*	Türkiye Gazetesi'nin Çıkarılması, Dağıtımı ve Pazarlaması ile Matbaa Baskı İşleri	30,9	30,9
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Haber Ajanslığı	54,2	54,2
TGRT Haber TV A.Ş.	TGRT Haber TV Kanalıyla Televizyon Yayıncılığı ve TGRT FM Kanalıyla Radyo Yayıncılığı	99,4	99,4
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	TGRT Belgesel TV Kanalıyla Televizyon Yayıncılığı	100	100
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Ltd. Şti.	Dijital Medya Yayıncılığı ve İnternet Hizmetleri	97,7	97,7
TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	Radyo ve televizyon yayıncılığı	100	-

* Sahip olunan toplam etkin pay oranı %50'den az olmasına rağmen, şirketlerin sermaye yapısı da dikkate alındığında, Ana Ortak, bu şirketlerin değişken getirilerine maruz kalmakta, bu getirilerde hak sahibi olmakta ve bu getirileri gücüyle etkileme imkanına sahip olmaktadır; dolayısıyla bu şirketleri kontrol ve konsolide etmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılını, küresel ekonomik belirsizliklerin, dijital dönüşümün ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm beklentilerinin etkisini sürdürdüğü bir dönemde; güçlü kurumsal yapımız, entegre medya ve yayıncılık kabiliyetimiz ile tamamladık. İhlas Yayın Holding A.Ş. olarak, köklü yayıncılık ve medya tecrübemizi değişen teknolojik dinamiklerle bütünleştirerek faaliyetlerimizi sürdürülebilir büyüme anlayışı çerçevesinde yönetmeye devam ettik.

2025 yıl sonu itibarıyla toplam varlıklarımız 6 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, toplam özkaynaklarımız ise 3,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam özkaynakların toplam varlıklara oranının yaklaşık %64 seviyesinde gerçekleşmesi, grubumuzun güçlü özsermaye yapısını koruduğunu göstermektedir. Aynı dönemde hasılatımız 3,37 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla göre artış göstermiştir. Ana ortaklığa ait net dönem zararı ise 340 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet yapımız, değişen ekonomik koşullar ve maliyet dinamikleri çerçevesinde yönetilirken, finansal dayanıklılığımızı korumaya yönelik disiplinli yaklaşımımız sürdürülmüştür.

Ticari baskı ve ambalaj faaliyetlerimiz, operasyonel verimlilik ve üretim sürekliliği odağında faaliyetlerini sürdürmüş; müşteri ihtiyaçlarına uygun çözümlerle farklı sektörlerle hizmet vermeye devam etmiştir. Üretim süreçlerimiz kalite, izlenebilirlik ve kaynak verimliliği yaklaşımıyla desteklenmektedir.

Medya faaliyetlerimizde İhlas Haber Ajansı, İhlas Gazetecilik ve TGRT Haber markalarımız aracılığıyla güvenilir, hızlı ve erişilebilir içerik üretmeye devam ettik. Çok kanallı yayıncılık yaklaşımımız doğrultusunda televizyon yayıncılığı, haber üretimi ve dijital platformlarımız üzerinden geniş kitlelere erişimimizi sürdürdük. Dijital mecralarda artan erişim ve etkileşim, yayıncılık modelimizin dönüşüm kabiliyetini destekleyen önemli unsurlar arasında yer almıştır.

2025 yılı, sürdürülebilirlik yönetim yapımızın daha sistematik biçimde yapılandırıldığı bir dönem olmuştur. Bu kapsamda sürdürülebilirlik yönetim mekanizmalarımız oluşturulmuş; Yönetim Kurulu gözetiminde Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma grupları aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetim konularına ilişkin değerlendirme, izleme ve raporlama süreçleri kurumsal yapımıza entegre edilmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilmiş; faaliyetlerimizin operasyonel sürekliliği, enerji verimliliği, yönetim süreçleri ve veri toplama altyapısı çerçevesinde sürdürülebilirlik yaklaşımımız güçlendirilmiştir.

İhlas Yayın Holding olarak, sürdürülebilirliği yalnızca raporlama yükümlülüğü olarak değil; kurumsal dayanıklılığımızı, paydaş güvenini ve uzun vadeli değer oluşturma kapasitemizi destekleyen stratejik bir yaklaşım olarak görüyoruz. Güçlü kurumsal mirasımız, dönüşüm kabiliyetimiz ve sürdürülebilirlik vizyonumuzla önümüzdeki dönemde de tüm paydaşlarımız için değer üretmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Abdullah TUĞCU

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Sürdürülebilirlik Lideri

Grup İş Modeli

İHLAS YAYIN HOLDİNG AŞ. İŞ MODELİ

İhlas Yayın Holding A.Ş., yazılı, görsel ve dijital medya alanlarında faaliyet gösteren grup şirketlerinin yönetimini, koordinasyonunu ve stratejik yönlendirmesini sağlayan bir yatırım ve medya holdingi olarak faaliyet göstermektedir. Holding, gazetecilik, televizyon yayıncılığı, dijital medya, reklamcılık ve haber ajanslığı alanlarında faaliyet gösteren iştiraklerinin sermayelerine ve yönetim süreçlerine katılmakta; bu iştirakler aracılığıyla medya sektörünün tüm kollarında entegrasyon, verimlilik ve sürdürülebilir büyüme sağlamayı hedeflemektedir.

1- İhlas Gazetecilik A.Ş. => Gazete Satış İş Modeli

İhlas Gazetecilik A.Ş., abonelerine gazete dağıtım faaliyetleri üçüncü taraf firmalar ve gazete bayiler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Bu model, dağıtım sürecinin farklı kanallar üzerinden organize edilmesini sağlarken, erişim alanının genişletilmesine ve operasyonel verimliliğin korunmasına katkı sunmaktadır. Elden dağıtım uygulaması, müşteri sadakati ve satış istikrarının sürdürülmesinde etkili bir araç olarak konumlanmaktadır.

Gazete yayıncılığı süreci, içerik üretimiyle başlayan ve baskı sonrası dağıtım kadar uzanan entegre bir yapıya sahiptir. Baskı öncesi süreçlerde sayfa tasarımı, dijital montaj (CTP) ve renk yönetimi gerçekleştirilmekte; üretim ise web ofset (coldset ve heatset), heatset, tabaka ofset ve dijital baskı hatlarında sürdürülmektedir. Nihai ürün, baskı sonrası aşamalarda dikiş, ciltleme, poşetleme, shrink ve adresleme işlemlerinden geçirilerek dağıtım hazır hale getirilmektedir.

Şirket, bu geleneksel yayıncılık modelini dijital yayıncılıkla entegre etmektedir. Resmî web sitesi ve dijital platformlar aracılığıyla içeriklere çevrim içi erişim sağlanmakta; bu mecralarda doğrudan reklam, programatik reklam ve abonelik gelirleri elde edilmektedir. Ek olarak, yabancı dilde içerik üretimiyle uluslararası erişim kapasitesi geliştirilmekte; bu yapı, dijital pazarda ölçeklenebilir gelir oluşturulmasını ve yeni iş birliklerini desteklemektedir.

Bu bütünlük yapı, hem geleneksel hem dijital kanallardan elde edilen gelirleri optimize etmeye yönelik tasarlanmıştır; yüksek erişim kapasitesi, güçlü içerik üretimi ve yaygın dağıtım altyapısı ile desteklenmektedir.

2- İhlas Gazetecilik A.Ş. => Ticari Baskı İş Modeli

İhlas Gazetecilik A.Ş., ticari baskı faaliyetlerini Türkiye genelinde stratejik olarak konumlandırılmış baskı tesisleri aracılığıyla yürütmektedir. Şirket, başta ulusal ve yerel gazeteler olmak üzere kurumsal tanıtım materyalleri, dergiler, kataloglar ve benzeri yayımlara yönelik B2B odaklı baskı çözümleri sunmaktadır. Bu faaliyet, yüksek hacimli ve zaman duyarlı işlerde hızlı üretim, yerel erişim ve düşük lojistik maliyet avantajları ile öne çıkmaktadır.

Baskı süreci, baskı öncesi grafik sayfa tasarımı, dijital montaj (CTP) ve renk yönetimi ile başlar, web ofset (coldset ve heatset), tabaka ofset ve dijital baskı hatlarıyla devam eder. Üretim sürecinin baskı sonrası aşamalarında; katlama, ciltleme, adresleme, barkodlama ve paketleme gibi işlemler uygulanmakta, böylece ürün nihai dağıtım hazır hale getirilmektedir.

Şirketin baskı tesisleri, gelişmiş takip teknolojileri ile donatılmıştır. Bu sistemler sayesinde müşteri özelinde barkod, adres bilgisi, logo ve matris kod uygulamaları yapılmakta; izlenebilirlik ve içerik güvenliği sağlanmaktadır.

Ticari baskı faaliyetinde müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik olarak; hız, kalite, esneklik ve bölgesel baskı imkânları öne çıkmakta; bu da müşteriye özel çözümler sunma kapasitesini güçlendirmektedir. Ayrıca dijitalleşme süreçlerine entegre olan üretim altyapısı sayesinde içeriklerin hem basılı hem dijital ortamlarda paralel yönetimi mümkün hale gelmektedir.

Şirket, bu iş kolunda sürdürülebilirlik, operasyonel verimlilik ve teknolojik altyapı odaklı bir iş modeli benimseyerek, değişen müşteri taleplerine hızlı ve etkin şekilde cevap verebilecek esnek üretim yapısını korumaktadır.

3- İhlas Gazetecilik A.Ş. => Ambalaj Üretimi İş Modeli

İhlas Gazetecilik A.Ş., ambalaj üretim faaliyetlerini, çok sektörlü müşteri portföyüne yönelik olarak ölçeklenebilir ve yüksek katma değerli bir yapıda yürütmektedir. Şirket, ofset baskılı karton kutular ve laminasyonlu ambalaj çözümleri üretiminde uzmanlaşmış olup, başta gıda, kozmetik, elektronik, küçük ev aletleri, oyuncak, tekstil, otomotiv ve tarım sektörleri olmak üzere birçok farklı sektöre hizmet sunmaktadır.

Üretim süreci, oluklu hattı ve ofset hattı olarak iki aşamalı ilerler ve oluklu mukavva hattında levha karton üretimi yapılır. Ofset süreci ise baskı, kesim, laminasyon ve otomatik yapıştırma işlemlerinin entegre şekilde yürütüldüğü kombine üretim hatları ile gerçekleştirilir. Bu yapı sayesinde geçiş ve kurulum süreleri minimize edilmekte, iş gücü kullanımı optimize edilmekte ve iç lojistik ihtiyacı azaltılarak operasyonel verimlilik sağlanmaktadır.

Ambalaj üretimi, müşteri taleplerine özel tasarım geliştirme kabiliyeti, kalite odaklı üretim süreçleri ve güçlü sertifikasyon altyapısı ile desteklenmektedir. Şirket; ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 22000, TSE HYB ve FSC gibi ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip kalite ve sürdürülebilirlik belgelerine sahiptir. Bu belgeler, pazarda rekabet avantajı sağlamakla kalmayıp, kurumsal müşterilerin tedarik zinciri uygunluk kriterlerini karşılamada da önemli bir rol oynamaktadır.

Ambalaj üretiminde temel girdiler arasında; fluting, testliner ve kromokarton gibi kâğıt bazlı malzemeler, enerji, işçilik ve nakliye yer almaktadır. Üretim süreçlerinde kalite kontrol sistemleriyle izlenebilirlik sağlanmakta, müşteri memnuniyetine dayalı sürdürülebilir bir tedarik ilişkisi kurulmaktadır.

Bu iş kolu, hem stratejik hem de finansal açıdan yüksek potansiyele sahip bir faaliyet alanı olarak şirketin çeşitlendirilmiş gelir yapısına katkı sunmakta, ölçek ekonomisi ve sürdürülebilir üretim modeli ile uzun vadeli değer oluşumunu desteklemektedir.

4- İhlas Haber Ajansı A.Ş. => Haber Ajanslığı İş Modeli

İhlas Haber Ajansı A.Ş., haber ajanslığı faaliyetlerini çok kaynaklı ve çok kanallı bir yapıda sürdüren, entegre bir medya hizmet sağlayıcısıdır. Şirketin iş modeli; görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber içeriklerinin üretilmesi ve bu içeriklerin televizyon kanalları, basılı ve dijital medya organları ile kurumsal abonelere uydu ve internet aracılığıyla servis edilmesine dayanmaktadır.

Haber üretimi, muhabir ve editör ekipleriyle birlikte bölge müdürlükleri ve uluslararası temsilcilikler üzerinden yürütülmekte; olay anına hızlı erişim sağlayan teknik altyapı (canlı yayın araçları, mobil cihazlar, drone sistemleri vb.) ile desteklenmektedir. Ajans ayrıca, kendi bünyesinde geliştirdiği yayın sistemleri sayesinde operasyonel maliyetlerini düşürmekte ve mobilite kapasitesini artırmaktadır.

Dijitalleşme stratejisi kapsamında tüm içerikler elektronik ortamda arşivlenmekte; böylece geçmiş içeriklerin erişimi ve yeniden kullanımı sağlanmaktadır. Sosyal medya ve dijital platformlardan yürütülen içerik dağıtımı, ajansın görünürlüğünü ve erişimini artırmakta; bu mecralardan elde edilen reklam ve iş birliği gelirleri iş modeline ek katkı sunmaktadır.

İHA, sunduğu haber hizmetlerini teknik destek ve stüdyo altyapısıyla tamamlamakta; özellikle ulusal ve uluslararası medya kuruluşlarına kapsamlı yayın çözümleri sunarak medya ekosisteminde etkin bir konumda faaliyet göstermektedir.

5- TGRT Haber TV A.Ş. => Televizyon Haberciliği İş Modeli

TGRT Haber, güncel gelişmeleri hızlı, tarafsız ve güvenilir bir şekilde izleyicilere ulaştırmayı hedefleyen bir haber kanalıdır. Bu iş modeli, haber toplama, prodüksiyon ve yayın süreçlerine dayalıdır. Gelir yapısı ağırlıklı olarak reklam ve sponsorluklardan oluşmakta, geniş izleyici kitlesiyle marka görünürlüğü sağlayarak ticari değer oluşturmaktadır. Toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket eden kanal, özellikle kamuoyunu bilgilendirme ve farkındalık oluşturma işleviyle öne çıkmaktadır.

6- TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.=> Tematik Televizyon Yayıncılığı İş Modeli

TGRT Belgesel (TGRT Dijital), doğa, kültür, tarih ve yaşam odaklı belgesel yayınlarıyla izleyicilere farklı bir değer önerisi sunmaktadır. Bu iş modeli, eğitici ve kültürel içerik üretimi üzerine kuruludur. Reklam ve sponsorluk gelirleri yanında kültürel projelerle de desteklenebilmektedir. TGRT Belgesel, sürdürülebilirlik açısından önemli bir katkı sağlayarak doğal yaşamı, çevresel duyarlılığı ve kültürel mirası ön plana çıkaran yayın politikasıyla toplumsal farkındalık oluşturmaktadır.

7- Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizm. Ltd. Şti. => Dijital Yayıncılık ve Sosyal Medya İş Modeli

Dijital Varlıklar, Grubun dijital yayıncılık stratejisini yöneten ve sürdürülebilir dijital dönüşümü destekleyen yapıdır. Şirket, Türkiye Gazetesi, TGRT Haber, Türkiye Today ve Türkiye’de İş Dünyası gibi markaların dijital performansını artırmaya yönelik projeler yürütmektedir. Faaliyet modeli; dijital reklamcılık, abonelik, sponsorluk ve iş birliklerine dayanmaktadır. TGRT Dijital aracılığıyla haber, canlı yayın, e-spor, oyun ve interaktif içerik üretimi yapılmakta; X, Instagram ve diğer sosyal medya platformlarında çoklu kanal stratejisiyle genç kitlelere erişim sağlanmaktadır. Dijital Varlıklar, veri temelli içerik üretimi, sosyal medya yönetimi ve dijital kampanyalar yoluyla kullanıcı etkileşimini ve marka görünürlüğünü artırmakta; aynı zamanda kâğıt tüketimini azaltarak doğal kaynakların korunmasına katkı sağlamaktadır.

8- TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi => Radyo ve Televizyon Yayıncılığı İş Modeli

Şirketin iş modeli; televizyon ve radyo yayıncılığı, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi ile medya ve yayıncılık sektörüne yönelik içerik üretimi ve yayın hizmetlerinin sunulmasını kapsamaktadır.

GRUBUN TEMEL İŞ MODELİ

İhlas Yayın Holding Grubu’nun temel iş modeli, medya sektörünün farklı alanlarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar aracılığıyla çok kanallı, entegre ve ölçeklenebilir bir gelir yapısı oluşturmak üzerine kuruludur. Grup; yazılı basın, televizyon yayıncılığı, haber ajanslığı ve ticari baskı gibi birbirini tamamlayan faaliyet alanlarında çalışmaktadır.

Grubun gelir üreten ana iş kolları gazete satışları, ticari baskı hizmetleri, ambalaj üretimi, haber ajanslığı ve televizyon haberciliğidir. Bu faaliyetler, ürün çeşitliliği ve coğrafi yaygınlık açısından sinerji oluşturarak operasyonel verimlilik ve sürdürülebilir gelir akışını desteklemektedir.

Gazete Satış İş Modeli, doğrudan elden dağıtım yöntemiyle yürütülmekte olup geniş bir dağıtım ağı ile her noktaya ulaşabilmeyi ve izlenebilirliği artırmaktadır. Ticari Baskı İş Modeli, Türkiye genelindeki baskı tesisleri aracılığıyla ulusal ve yerel yayın organlarına hizmet sunmakta; yüksek hacimli üretim kapasitesi ve kalite odaklı süreçleriyle öne çıkmaktadır. Ambalaj Üretimi İş Modeli, gıda, kozmetik, elektronik ve tekstil gibi sektörlerle yönelik ofset baskılı karton kutu ve laminasyonlu ambalaj üretimini kapsamakta; ISO ve FSC gibi sertifikalarla desteklenmektedir.

Haber Ajanslığı İş Modeli, İhlas Haber Ajansı tarafından yürütülmekte; görüntülü, yazılı ve fotoğraflı içeriklerin medya kuruluşlarına uydu ve dijital ortamlar üzerinden sunulmasına dayanmaktadır. Televizyon Haberciliği İş Modeli ise TGRT Haber TV tarafından yürütülmekte; reklam ve sponsorluk gelirleriyle finanse edilmekte, TGRT Belgesel kanalıyla tematik yayın çeşitliliği sağlamaktadır. TGRT EU İş Modeli ise, 2025 yılında Grup bünyesine dahil olan TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. tarafından yürütülmekte; başta Avrupa’daki Türk toplulukları olmak üzere yurt dışındaki izleyicilere yönelik haber, kültür ve toplumsal içeriklerin uydu ve dijital platformlar üzerinden sunulmasına dayanmaktadır.

Bu beş temel faaliyet alanı, grubun bütünsel medya ekosistemini oluşturarak sürdürülebilir büyüme, içerik çeşitliliği ve teknolojik dönüşüm temelli bir değer üretim modeli ortaya koymaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş. DEĞER ZİNCİRİ

Yukarı Yönlü Akış: (Tedarik ve Girdi Aşaması)

- **Tedarikçiler:** Kâğıt, mürekkep, baskı kalıbı, karton, laminasyon malzemeleri, fluting, testliner, kromokarton, enerji ve lojistik hizmetleri sağlayan paydaşlar.
- **Teknoloji ve Yayın Ekipmanı Sağlayıcıları:** CTP (Computer to Plate) sistemleri, baskı makineleri, yayın stüdyosu ekipmanları, kamera sistemleri, uydu altyapıları ve dijital yayın teknolojileri sağlayan iş ortakları.
- **İçerik Sağlayıcılar:** Muhabirler, köşe yazarları, haber ajansları, uluslararası temsilcilikler ve bağımsız medya içerik üreticileri.
- **Dijital İş Ortakları:** Programatik reklam platformları, sosyal medya ağları, yazılım geliştiriciler ve veri analitiği hizmet sağlayıcıları.

Kendi Operasyonları: (Üretim, Yayın ve Dağıtım Aşamaları)

- **İçerik Üretimi:** Günlük haberler, köşe yazıları, röportajlar, televizyon programları, belgesel içerikleri ve dijital medya içeriklerinin üretildiği editoryal ve prodüksiyon süreçleri.
- **Haber ve Yayın Operasyonları:** Yazılı, görsel ve fotoğraflı haber içeriklerinin üretilmesi, işlenmesi ve televizyon kanalları, dijital platformlar ile medya kuruluşlarına servis edilmesi süreçleri.
- **Baskı ve Üretim Süreçleri:** Gazete, ticari baskı ve ambalaj üretimi kapsamında baskı öncesi hazırlık, baskı, kesim, laminasyon, paketlenme ve üretim süreçleri.
- **Kalite ve Teknik Operasyonlar:** Kalite kontrol, izlenebilirlik, teknik bakım, barkodlama, adresleme ve operasyonel verimliliği destekleyen süreçler.
- **Dağıtım Süreçleri:** Basılı yayınların okuyuculara ulaştırılması ile ticari baskı ve ambalaj ürünlerinin müşteri lokasyonlarına sevk edilmesine yönelik faaliyetler.
- **Dijital Yayıncılık ve Yayın Akışı:** Web siteleri, mobil uygulamalar, sosyal medya platformları ve dijital yayın kanalları üzerinden içerik sunumu ile reklam, sponsorluk ve dijital gelir modellerine ilişkin faaliyetler.
- **Televizyon Yayıncılığı:** Haber ve tematik yayın içeriklerinin televizyon kanalları aracılığıyla izleyicilere ulaştırılmasına yönelik yayın faaliyetleri.
- **Yeni Faaliyet Alanları:** Radyo ve televizyon yayıncılığına yönelik planlanan yeni faaliyet alanlarına ilişkin yapılandırma süreçleri.

Aşağı Yönlü Akış: (Dağıtım, Kullanım ve Pazar Aşaması)

- **Okuyucular ve Aboneler:** Basılı gazete okuyucuları, dijital platform kullanıcıları, haber ajansı aboneleri ve televizyon izleyicileri.
- **Kurumsal Müşteriler:** Ticari baskı, ambalaj üretimi, medya hizmetleri ve içerik çözümlerinden yararlanan firmalar, markalar ve kurumlar.
- **Reklam Verenler ve İş Ortakları:** Gazete, televizyon, web ve sosyal medya platformlarında reklam, sponsorluk ve tanıtım iş birlikleri yürüten kurumlar.
- **Medya ve Dağıtım Ortakları:** Ulusal ve uluslararası medya kuruluşları, ajanslar, içerik paylaşım ağları, dijital platformlar ve dağıtım iş ortakları.

TSRS'lere Uygunluk Beyanı

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması

1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Konsolide Sürdürülebilirlik Raporu 18 Mayıs 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. TSRS Uyumlu Konsolide Sürdürülebilirlik Raporu, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

Özet Finansal Göstergeler

İhlas Yayın Holding A.Ş., 2025 yılında faaliyetlerini değişen ekonomik koşullar ve sektörel dinamikler çerçevesinde sürdürmüştür. 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam varlıkları 6 milyar TL seviyesinde gerçekleşen Grup, aynı dönemde 340 milyon TL (Ana ortaklık payı) net dönem zararı açıklamıştır. Bu tutar, 2024 yılında kaydedilen 297 milyon TL'lik (Ana ortaklık payı) net dönem zararına kıyasla artış göstermiştir.

Grubun toplam özkaynakları 3,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, toplam varlıklara oranı yaklaşık %64 olarak hesaplanmıştır. Bu oran, Grup'un özsermaye yapısını koruduğunu ve finansal yükümlülüklerini yönetilebilir seviyede sürdürdüğünü göstermektedir. Toplam varlıklarda önceki yıla kıyasla sınırlı bir gerileme görülmekle birlikte, bilanço yapısında özkaynak ağırlıklı finansal yapı devam etmektedir.

2025 yılında 3,37 milyar TL olarak gerçekleşen hasılat, bir önceki yıla göre yaklaşık %4 oranında artış göstermiştir. Brüt kâr 391,9 milyon TL seviyesine ulaşarak önceki yılın üzerinde gerçekleşmiştir. Dönem performansında sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zarar tutarı önceki yıla yakın seviyede gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu, yıl boyunca düzenli olarak yapılan toplantılarla Şirketin mali ve operasyonel performansını değerlendirmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla, Şirketin güçlü özkaynak yapısını koruduğu görülmektedir.

Rapor Hakkında

Bu rapor, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin sürdürülebilirlik performansını, iklim değişikliğiyle mücadele stratejilerini ve ilgili risk ile fırsat yönetimi yaklaşımlarını paydaşlarına aktarmak amacıyla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 2 kapsamında hazırlanan ikinci sürdürülebilirlik raporudur. Rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2025 raporlama dönemini kapsamakta olup finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal tabloları için [tıklayınız](#).

2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda, finansal tablolara yansımamış olası risklerin etkileri değerlendirilmiştir. İş modeli ve değer zincirindeki iklim kaynaklı risk ve fırsatlara ilişkin sürdürülebilirlik açıklamalarında yer alan geleceğe dönük unsurlar dikkate alınmış; bu doğrultuda, stratejik öneme sahip bilgiler finansal tablolarda yer almasa da raporda açıklanmıştır. Bu açıklamaların asıl kullanıcıları; Grubumuza kaynak sağlayan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, kredi verenler ve diğer alacaklılar olup, kullanıcıların borçlanma araçlarına ilişkin satın alma, satma veya elde tutma kararları ile kredi ve diğer borçlanma araçlarını sağlama ve yönetim kararlarını etkilemeye yönelik bilgi ihtiyacını karşılamayı amaçlamaktadır.

TSRS'ler ve Kamu Gözetimi Kurumunun düzenlemeleri birinci ve ikinci raporlama dönemleri için özel bazı geçiş kolaylıkları tanımaktadır. 2024 ve 2025 için bu kolaylıklar aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

2024 raporlama dönemindeki kolaylıklar;

İlgili TSRS/Düzenleme	İlgili Paragraf/Madde	Açıklama
TSRS 1 & TSRS 2	E3 & C3	Bir işletmenin, ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için bu Standartta belirtilen açıklamaları sunması zorunlu değildir. Dolayısıyla, bir işletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir.
TSRS 1	E4.a	İşletmenin bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem genel amaçlı finansal raporunu sunmasına ilişkin bir yükümlülüğü bulunuyorsa, söz konusu ara dönem finansal raporuyla aynı zamanda raporlar.
TSRS 1	E5	İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Bu geçiş muafiyetini kullanması durumunda, işletme bu durumu açıklar.
TSRS 1	E6	İşletmenin E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanması durumunda: (a) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir (Bkz. E3 paragrafı) ve (b) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir.
21634 Sayılı TSRS'lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin KGK Kurul Kararı	Geçici Madde3	İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir.

* İhlas Yayın Holding 2024 yılı TSRS uyum sürecinde TSRS 1 E5 paragrafı kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara (TSRS 2) ilişkin açıklama yapma geçiş muafiyetinden yararlanmış olup, karşılaştırmalı bilgi sunmamıştır (TSRS 1 E3 ve E6; TSRS 2 C3). Ayrıca, 21634 sayılı KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3 uyarınca ilk uygulama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin hesaplama ve açıklama yapılmamıştır.

2025 raporlama dönemindeki kolaylıklar;

İlgili TSRS/Düzenleme	İlgili Paragraf/Madde	Açıklama
TSRS 1	E4.a	İşletmenin bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem genel amaçlı finansal raporunu sunmasına ilişkin bir yükümlülüğü bulunuyorsa, söz konusu ara dönem finansal raporuyla aynı zamanda raporlar.
TSRS 1	E5	İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Bu geçiş muafiyetini kullanması durumunda, işletme bu durumu açıklar.
TSRS 1	E6	İşletmenin E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanması durumunda: (a) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir (Bkz. E3 paragrafı) ve (b) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir.
2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı	-	29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1.M.) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 21632 sayılı Kurul Kararıyla yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1/1/2024 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmıştır.
21634 Sayılı TSRS'lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin KGK Kurul Kararı	Geçici Madde3	İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir.

Bu çerçevede İhlas Yayın Holding, 2024 raporlama döneminde TSRS'leri ilk kez uygulamış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 25/12/2025 tarihli Kurul Kararı ile TSRS 1'in E4, E5 ve E6 (b) paragraflarında düzenlenen geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılması kapsamında, 2025 faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunu da ilk yıllık raporlama dönemi hükümleri çerçevesinde hazırlamıştır. Buna göre;

- Raporlama, TSRS 1'in E5 paragrafındaki geçiş muafiyeti uyarınca yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaları içermektedir.
- TSRS'lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin 21634 sayılı Kurul Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi uyarınca, ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu olmadığından, Kapsam 3 emisyon hesaplaması yapılmamıştır.
- TSRS 2 kapsamında açıklanan iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler için karşılaştırmalı sunum yapılmış olup, ilgili karşılaştırmalı bilgiler TSRS 1 E6 hükümleri çerçevesinde sunulmuştur.
- TSRS 1'in E4.a paragrafında yer alan ve sürdürülebilirlik raporunun bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem finansal raporuyla birlikte sunulmasına imkân tanıyan geçiş kolaylığından 2025 raporlama döneminde yararlanılmamıştır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik raporu, yıllık finansal tabloların açıklanmasını takiben, ikinci çeyrek finansal raporlama dönemi beklenmeksizin kamuya açıklanmıştır.

Sürdürülebilirlik raporumuz, TSRS 1 çerçevesinde yer alan temel raporlama ilkelerine (gerçeğe uygunluk, ihtiyaca uygunluk, anlaşılabilirlik, karşılaştırılabilirlik ve doğrulanabilirlik) uygun olarak hazırlanmış; özellikle iklim değişikliğinin İhlas Yayın Holding üzerindeki finansal etkilerini kapsamlı şekilde ortaya koymayı hedeflemiştir.

Raporda sürdürülebilirlik ile ilgili açıklanacak konuların belirlenmesinde, TSRS-1'in B13–B37 paragraflarında yer alan finansal önemlilik ilkesi dikkate alınmıştır. Ölçüm belirsizliği ve veri güvenliği gözetilerek, bu raporda sayısal eşik değerler yerine niteliksel analizler ve profesyonel yargılar esas alınmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi ile tutarlı şekilde Türk Lirası (TL) olarak belirlenmiştir. Karşılaştırmalı olarak sunulan 2024 yılına ait finansal veriler, 2025 yılı satın alma gücü cinsinden ifade edilebilmesini teminen TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında ilgili taşıma katsayıları kullanılarak düzeltilmiş ve taşınmış halleriyle kullanılmıştır.

Rapor, TSRS çerçevesinde belirlenen yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler olmak üzere dört ana başlık altında yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1'in 20 ve B38 paragrafları uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları raporlayan aynı işletme için hazırlanmıştır. Raporlama kapsamı belirlenirken finansal kontrol yaklaşımı esas alınmış; kontrolün bulunmadığı iştirak/iş ortaklığı ve finansal yatırım niteliği taşıyan iştirakler kapsam dışında bırakılmıştır.

TSRS raporunun yapısında, İhlas Yayın Holding A.Ş. 'nin faaliyet gösterdiği ana iş kolları olan:

- Gazete satış faaliyetleri,
- Ticari baskı ve ambalaj üretim faaliyetleri,
- Televizyon haberciliği faaliyetleri,
- Haber ajanslığı faaliyetleri,

esas alınmıştır.

YÖNETİŞİM (TSRS-1 P.27/TSRS-2 P.6)

İhlas Yayın Holding A.Ş., TSRS kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin yönetimini sağlamak amacıyla, sürdürülebilirlik stratejilerini kurumsal karar alma süreçlerine entegre eden çok katmanlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur.

Bu yapı;

- Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetimi,
- Genel Müdür'ün yürütmeden sorumlu liderliği,
- Farklı işlevleri temsil eden üst düzey yöneticilerden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyon ve karar mekanizması rolü ve
- Bu Komite'ye bağlı çalışma gruplarının uygulama ve izleme sorumluluklarını kapsamaktadır.

İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin organizasyonel yapılanması çerçevesinde, Komite bünyesinde Çevre ve İklim, Ürün ve İnovasyon, Tedarik ve İş Etiği ile İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik çalışma grupları oluşturmuştur.

- Çevre ve İklim Çalışma Grubu, İhlas Yayın Holding'in baskı ve ambalaj üretim faaliyetleri başta olmak üzere, grup şirketlerinin doğrudan sera gazı emisyonlarını azaltmaya, enerji verimliliğini artırmaya ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskleri yönetmeye yönelik stratejiler geliştirmektedir. Grup, tesis bazlı çevresel performansın izlenmesi, enerji ve su tüketiminde verimlilik sağlanması ile atık yönetimi uygulamalarının standardizasyonu konularında rehberlik sunmaktadır.
- Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu, ambalaj üretimi, matbaa faaliyetleri ve dijital medya içeriklerinde çevre dostu tasarım ilkelerinin uygulanmasını desteklemektedir. Grup, kâğıt ve malzeme kullanımında geri dönüştürülebilir ve düşük karbon ayak izine sahip alternatiflerin artırılması, FSC sertifikalı hammaddelerin kullanımının teşviki ve dijitalleşmenin çevresel etkilerinin azaltılması üzerine çalışmalar yürütmektedir.
- Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu, kâğıt, mürekkep, ambalaj ve baskı malzemeleri tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin benimsenmesini, tedarikçi seçiminde etik, çevresel ve insan haklarına dayalı değerlendirme sistemlerinin uygulanmasını sağlamaktadır. Grup, tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik ilkelerine uyumu güvence altına almak için izleme ve performans değerlendirme mekanizmaları oluşturmaktadır.
- İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, grup genelinde iş sağlığı ve güvenliği, çalışan refahı, eşit fırsatlar ve kapsayıcılık ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Özellikle baskı tesisleri, dağıtım operasyonları ve medya yayıncılığı alanlarında çalışan sağlığı ve güvenliğini iyileştirmeye, kurum içi iletişimi güçlendirmeye ve sosyal etkiyi artırmaya yönelik uygulamaları koordine etmektedir.

Bu yapı sayesinde İhlas Yayın Holding A.Ş., sürdürülebilirliğin farklı boyutlarında uzmanlık temelli, katılımcı ve ölçülebilir karar destek mekanizmaları ile çevresel ve sosyal performansını güçlendirmekte; iklim değişikliği ve sürdürülebilir kalkınma bağlamında kurumsal dayanıklılığını artırmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI



Yönetişim Organları

İhlas Yayın Holding A.Ş.'de sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetimi altında yapılandırılmış; Yönetim Kurulu Başkan Vekili liderliğinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi ile bu komiteye bağlı tematik çalışma grupları aracılığıyla şirket genelinde entegre bir yapıya kavuşturulmuştur.

- **Yönetim Kurulu:** Şirketin sürdürülebilirlik stratejilerine ilişkin nihai karar mercii olup; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY/ESG) konularının, yatırım kararları, risk yönetimi süreçleri ve uzun vadeli hedeflerle uyumlu şekilde ele alınmasını sağlar. Kurul, yılda en az iki kez sürdürülebilirlik performansına ilişkin raporları inceleyerek stratejik yönlendirme yapar.
- **Yönetim Kurulu Başkan Vekili:** Sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket genelinde koordinasyonundan sorumlu yürütme lideridir. Aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi'ne başkanlık eder ve çalışma gruplarının çıktılarını gözeterek Yönetim Kurulu'na rapor sunar.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi:** YK Başkan Vekili'nin başkanlık ettiği bu yapı; Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi, İnsan Kaynakları Müdürü ve bir adet icrada görevli Yönetim Kurulu Üyesi olmak üzere beş üst düzey yöneticiden oluşur. Komite, TSRS'lere uyum, ESG strateji entegrasyonu, iç kontrol süreçlerinin koordinasyonu ve sürdürülebilirlik hedeflerinin takibinden sorumludur.
- **Çalışma Grupları:** İhlas Yayın Holding, sürdürülebilirlik stratejilerini uygulamaya koymak ve iş modeline entegre etmek amacıyla dört tematik çalışma grubu oluşturmuştur. Her bir grup, şirketin faaliyet alanlarına özgü ESG risk ve fırsatlara odaklanmakta; Komite ile eşgüdüm içerisinde faaliyet göstermektedir.
 - o **Çevre ve İklim Çalışma Grubu,** iklim risklerine karşı kurumsal dayanıklılığı artırmaya ve çevresel etkileri azaltmaya odaklanır. Doğalgaz, elektrik, su, atık ve emisyon yönetimi konularında stratejiler geliştirir. Baskı ve ambalaj üretim süreçlerine entegre enerji verimliliği uygulamaları tasarlar.
 - o **Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu,** gazete ve ambalaj ürünlerinde sürdürülebilir tasarım, geri dönüştürülebilir içerik kullanımı ve dijital yayıncılık dönüşümüne odaklanır. FSC, TSE HYB gibi sertifikasyon süreçlerine uyumun sağlanmasını ve dijitalleşme yoluyla karbon ayak izinin azaltılmasını hedefler.
 - o **Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu,** Tedarik zinciri sürdürülebilirliğini, iş etiği kurallarını ve insan hakları risklerini izler. Çevre dostu tedarikçilerle iş birliği geliştirilmesini, ESG kriterlerine göre tedarikçi değerlendirme sistemlerinin oluşturulmasını sağlar.
 - o **İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu,** çalışan memnuniyeti, İSG, eşitlik ve kapsayıcılık konularında kurum içi strateji ve uygulamaları yönetir. Çalışanlara sürdürülebilirlik, iklim farkındalığı ve etik konularında eğitimler planlar; sosyal sorumluluk projeleri geliştirir.

Çalışma Grupları	Başkan	Üyeler
Çevre ve İklim Çalışma Grubu	Ticari Baskı Sorumlusu	Muhasebe Uzmanı, İşletmeler Müdürü
Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu	İhlas Ambalaj GMY	Pazarlama Müdürü/GAZETE, Pazarlama Müdürü/İHA
Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu	İhlas Yayın Holding A.Ş. İştirak GMY	Satın Alma Müdürü, Muhasebe Müdürü
İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	Bütçe Raporlama ve Finans Müdürü	İSG Uzmanı, İnsan Kaynakları Uzmanı

Sorumlulukların Görev ve İş Tanımlarına Yansıtılması

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
YÖNETİM KURULU	Görevleri: Yönetim Kurulu, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejilerinin uzun vadeli iş hedefleriyle tutarlı olmasını gözetmekten ve TSRS uyum süreçlerinin bütünsel denetiminden sorumludur. Bu kapsamda: - ESG risk ve fırsatlarının şirketin iş modeli, stratejik yönü ve finansal planlamaları üzerindeki etkilerini düzenli olarak değerlendirir. - Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan ESG performans raporlarını ve stratejik değerlendirmeleri inceler; gerekli yönlendirmeleri yapar. - Kritik yatırım kararları, bütçe planlaması, ürün geliştirme, dijital dönüşüm ve tedarik stratejilerinde sürdürülebilirlik etkisini dikkate alarak yönlendirici kararlar alır. - Şirketin sürdürülebilirlik yol haritasını ve yıllık performans hedeflerini onaylar. - TSRS'lere uygun olarak hazırlanan sürdürülebilirlik raporunun nihai onay mercidir. - Sürdürülebilirlik gözetimini yürütürken, paydaş beklentilerini ve regülasyon uyumunu dikkate alan stratejik politika değişikliklerine yön verir. Toplanma Periyodu: Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez sürdürülebilirlik gündemiyle toplanır. Bu toplantıda sürdürülebilirlik stratejileri, ESG performansı, risk ve fırsat analizleri ile TSRS kapsamındaki gelişmeler değerlendirilir. Ayrıca yıl içerisinde gündem ve ihtiyaç doğrultusunda ilave toplantılar yapılabilir. Raporlama İlişkisi: Sürdürülebilirlik Komitesi, YK Başkan Vekili aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak rapor sunar. Bu raporlar, şirketin sürdürülebilirlik performansı, TSRS uyumu, ESG risk ve fırsatları ile ilgili öne çıkan gelişmeleri içerir. Yönetim Kurulu, bu veriler ışığında stratejik değerlendirme yapar, gerekmesi hâlinde politika değişiklikleri ve aksiyon planları geliştirir.
YK BAŞKAN VEKİLİ	Görevleri: YK Başkan Vekili, İhlas Yayın Holdingin sürdürülebilirlik stratejilerinin şirket genelinde uygulanması ve entegre yönetim anlayışıyla yürütülmesi sürecinin lideridir. Aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak üst düzey yönetici sıfatıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne başkanlık eder. Bu kapsamda: - Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sürdürülebilirlik vizyonunun tüm iş birimlerine entegre edilmesini sağlar. - Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetlerini koordine eder; alt çalışma gruplarının faaliyetlerini denetler ve çıktılarının kurumsal hedeflerle uyumunu gözetir. - Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin, şirketin operasyonel, finansal ve stratejik süreçlerine etkisini yöneten üst düzey uygulamaları denetler. - Şirket genelinde ESG performans metriklerinin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanmasına liderlik eder; performans geri bildirimlerini değerlendirir. - TSRS'ler çerçevesinde sürdürülebilirlik raporlamasının yürütülmesini sağlar, veri bütünlüğünü ve kurum içi koordinasyonu güvence altına alır. - İç kontrol, uyum ve denetim mekanizmaları ile sürdürülebilirlik hedefleri arasındaki ilişkiyi güçlendirir; eğitim, yetkinlik geliştirme ve farkındalık artırıcı faaliyetleri destekler. Toplanma Periyodu: YK Başkan Vekili, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne her altı ayda bir başkanlık eder. Ayrıca ihtiyaç hâlinde Komiteyi ara toplantıya çağırabilir. Komite toplantılarında, sürdürülebilirlik uygulamaları, TSRS kapsamındaki gelişmeler, ESG risk ve fırsatlarının takibi gibi konular ele alınır. Raporlama İlişkisi: YK Başkan Vekili, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından derlenen tüm rapor ve analizleri Yönetim Kurulu'na sunar. Bu raporlar; çevresel, sosyal ve yönetim performansı, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerleme ve TSRS uyum durumu gibi konuları içerir. Yönetim Kurulu'nun stratejik kararları için gerekli sürdürülebilirlik verilerinin zamanında ve doğru şekilde iletilmesinden sorumludur.

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ	Görevleri: Sürdürülebilirlik Komitesi, İhlas Yayın Holdingin ESG alanlarındaki stratejilerinin hayata geçirilmesini sağlamak, TSRS uyum süreçlerini koordine etmek ve sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket geneline yayılmasını güvence altına almak amacıyla faaliyet gösterir. Komite, YK Başkan Vekili başkanlığında üst yönetim temsilcilerinden oluşur. Temel görevleri şunlardır: - Şirketin sürdürülebilirlik politikalarının hazırlanmasını, uygulanmasını ve güncellenmesini koordine eder. - TSRS'ler kapsamında gerekli açıklamaların hazırlanmasını sağlar, raporlama sürecini yönetir. - İklimle ilgili risk ve fırsatların, iş stratejileriyle uyumlu şekilde ele alınmasını gözetir. - Sürdürülebilirlik performans göstergelerini (KPI) belirler, izler ve performans geri bildirimlerini değerlendirir. - Tematik çalışma gruplarının (Çevre ve İklim, Ürün ve İnovasyon, Tedarik ve İş Etiği, İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik) faaliyetlerini koordine eder; yıllık hedeflerini belirler, ilerlemeyi izler. - TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasını sağlar ve doğrulama süreçleri için ön hazırlıkları yürütür. - İç kontrol, uyum, denetim ve insan kaynakları sistemleri ile sürdürülebilirlik hedeflerinin entegrasyonunu sağlar. - Paydaşlarla yürütülen sürdürülebilirlik iletişiminin şeffaf, güvenilir ve denetlenebilir şekilde yürütülmesini temin eder. Toplanma Periyodu: Sürdürülebilirlik Komitesi, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Gerekli görülmesi hâlinde, stratejik gelişmeler doğrultusunda ara toplantılar yapılabilir. Raporlama İlişkisi: Komite, yürüttüğü çalışmalara ilişkin gelişmeleri ve değerlendirmeleri yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na raporlar. Bu raporlar; ESG performansı, risk ve fırsat analizleri, strateji uyumu, TSRS yükümlülükleri ve çalışma grubu çıktılarından oluşur. Komite sekreteryaya faaliyetleri İnsan Kaynakları Müdürü tarafından yürütülür.
ÇEVRE VE İKLİM ÇALIŞMA GRUBU	Görevleri: Çevre ve İklim Çalışma Grubu, İhlas Yayın Holdingin çevresel etkilerini azaltmak, iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetmek ve TSRS'ler kapsamında gerekli veri ve analiz altyapısını oluşturmakla görevlidir. Grup, faaliyetlerinin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu yürütülmesini ve çevresel performansın sürekli iyileştirilmesini sağlamayı hedefler. Başlıca görevleri; - Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının takibi, hesaplanması ve azaltım planlarının geliştirilmesi; GHG Protokolü ve TSRS-2 çerçevesinde yıllık emisyon raporlarının hazırlanmasına katkı. - Tüm matbaa ve üretim alanlarında elektrik, doğalgaz ve yakıt tüketiminin izlenmesi; enerji yoğunluğu KPI'larının geliştirilmesi ve enerji verimliliği projelerinin önerilmesi. - Fiziksel ve geçiş risklerinin (iklim değişikliği, karbon vergisi, regülasyonlar vb.) değerlendirilmesi; uyum ve azaltım önlemlerinin tanımlanması ve senaryo analizlerinin yapılması. - Kâğıt atıkların yönetimi; sıfır atık uygulamalarının takibi ve geri dönüşüm oranlarının artırılması. - Enerji tüketimi, emisyon yoğunluğu, su kullanımı ve atık geri dönüşüm oranı gibi TSRS göstergelerinin izlenmesi ve yıllık rapora veri sağlanması. - Çevre ve iklimle ilgili açıklamaların hazırlanması için gereken teknik ve operasyonel bilgilerin sürdürülebilirlik komitesine iletilmesi. Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Ayrıca yeni proje, regülasyon veya hedef güncellemeleri durumunda gerektiğinde ara toplantılar yapılır. Raporlama İlişkisi: Çalışma grubu çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanır. Özellikle sera gazı hesaplamaları, enerji ve atık verileri gibi göstergeler yıllık sürdürülebilirlik raporunda kullanılır. Komitenin performans takibi, bu grubun sağladığı teknik veriler üzerinden yapılır.

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
ÜRÜN VE İNOVASYON ÇALIŞMA GRUBU	Görevleri: Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu, İhlas Yayın Holdingin sunduğu ürün ve hizmetlerin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumunu artırmak, çevresel ve sosyal etkilerini azaltmak ve inovatif çözümlerle dijitalleşme kapasitesini geliştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Grup, TSRS-2 kapsamında özellikle ürün yaşam döngüsü, hammadde sürdürülebilirliği ve çevresel etki azaltımı alanlarında katkı sunar. Başlıca görevleri; - Geri dönüştürülebilir ve sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen hammaddelerin (örneğin FSC sertifikalı kâğıt) ürünlerde kullanım oranının artırılması. Ambalaj ürünlerinde karbon ayak izinin düşürülmesine yönelik malzeme tercihlerinin belirlenmesi. - Ürünlerin hammadde temininden nihai tüketiciye ulaşana kadarki tüm aşamalarda çevresel etkilerinin değerlendirilmesi, iyileştirme alanlarının belirlenmesi ve azaltım stratejilerinin geliştirilmesi. - Türkiye Gazetesinin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik dijitalleşme projeleri geliştirilmesi, karbon ayak izi daha düşük olan dijital abonelik modelleri ve içerik dağıtım çözümleri. Sürdürülebilirliğe hizmet eden dijital platformların geliştirilmesi. - Baskı ve ambalaj üretim süreçlerinde su ve enerji tasarrufu sağlayan, daha az atık üreten yeni nesil üretim teknolojilerinin araştırılması ve uygulanması. - Sürdürülebilir ürünlerin çevre dostu etiketleme stratejilerinin geliştirilmesi; tüketiciye ürünlerin çevresel faydalarının anlatılması. - TSRS-2 kapsamında talep edilen çevresel ve sosyal ürün bilgileri, yenilikçilik stratejileri ve dijitalleşme göstergelerinin raporlanması için gerekli verilerin derlenmesi ve Komite'ye sunulması. Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Yeni ürün, stratejik karar veya mevzuat değişikliği gibi durumlarda ekstra toplantılar düzenlenebilir. Raporlama İlişkisi: Çalışma grubu çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulur. Özellikle ürün kaynaklı çevresel etkiler, dijital dönüşüm projeleri ve inovasyon odaklı KPI'lar yıllık sürdürülebilirlik raporlamasında değerlendirilir.
TEDARİK VE İŞ ETİĞİ ÇALIŞMA GRUBU	Görevleri: Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu, İhlas Yayın Holdingin tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik ilkelerine uyumu sağlamak, etik iş uygulamalarını kurumsallaştırmak ve insan hakları risklerini izlemek amacıyla faaliyet göstermektedir. Grup, TSRS yükümlülükleri kapsamında ESG performansının değer zinciri geneline entegre edilmesine katkı sunar. Başlıca görevleri; - Tedarikçilerin çevresel ve sosyal performanslarının değerlendirilmesi, sürdürülebilir tedarik ilkeleri ve sorumlu satın alma politikalarının oluşturulması. Yüksek karbon ayak izine sahip girdilerde ikame ve azaltım stratejilerinin geliştirilmesi. - Tedarikçi değerlendirme ve seçim süreçlerine çevre, iş güvenliği, etik ticaret ve insan hakları kriterlerinin sistematik entegrasyonu. - Rüşvetle mücadele, çıkar çatışması, şeffaflık, adil rekabet, veri güvenliği ve gizlilik gibi alanlarda iç politika ve prosedürlerin oluşturulması ve çalışanlara duyurulması. - Tedarikçilerde zorla çalıştırma, çocuk işçiliği, ayrımcılık gibi risklerin belirlenmesi; ulusal ve uluslararası insan hakları ilkelerine uygunluk sağlanması. - Kritik tedarikçilerin ESG performansına göre periyodik denetlenmesi, eksikliklerin giderilmesi için aksiyon planlarının oluşturulması. - TSRS-2 kapsamında tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve etik ilkelere dair açıklamaların yapılabilmesi için gerekli bilgi, belge ve verilerin toplanarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulması. Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Yeni tedarik politikaları, etik uyum güncellemeleri veya riskli tedarikçi değerlendirmeleri gibi ihtiyaçlarda ekstra toplantılar düzenlenebilir. Raporlama İlişkisi: Grup, gerçekleştirdiği faaliyetleri ve izleme sonuçlarını Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlar. Komite aracılığıyla, bu veriler yıllık sürdürülebilirlik raporuna ve ilgili iç/dış denetim süreçlerine entegre edilir.

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
İNSAN VE SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMA GRUBU	Görevleri: İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin çalışan temelli sürdürülebilirlik stratejilerini hayata geçirme, sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırma ve kurumsal düzeyde eşitlik, kapsayıcılık ve refah odaklı yaklaşımı destekleme amacıyla faaliyet yürütür. Başlıca görevleri; - Çalışan memnuniyeti anketleri, öneri sistemleri, geri bildirim mekanizmaları ve kurum içi iletişim stratejileriyle çalışan bağlılığının artırılması. - Tüm tesislerde ve ofis alanlarında mevzuata uygun İSG uygulamalarının sürdürülmesi, risk analizlerinin yapılması, çalışanlara yönelik periyodik İSG eğitimlerinin gerçekleştirilmesi. - Cinsiyet eşitliği, fırsat eşitliği, engelli erişimi, yaş ayrımcılığına karşı önlemler ve çeşitlilik politikalarının kurumsal düzeyde oluşturulması ve takip edilmesi. - Sürdürülebilirlik, etik, iklim farkındalığı, dijital beceriler ve kurumsal sosyal sorumluluk gibi alanlarda iç eğitimlerin düzenlenmesi ve yaygınlaştırılması. - Gönüllülük programlarının teşvik edilmesi, toplumsal etki odaklı projelerin geliştirilmesi ve uygulanması, kamu yararına yürütülen sosyal faaliyetlerin izlenmesi ve etkisinin ölçülmesi. - İnsan ve sosyal sürdürülebilirlik alanlarındaki TSRS-2 açıklamaları için gerekli verilerin ve belgelerin hazırlanarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulması. Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Gerekli durumlarda ara toplantılar gerçekleştirilebilir. Toplantı çıktıları ve alınan kararlar Sürdürülebilirlik Komitesi'ne resmi raporlarla sunulur. Raporlama ilişkisi: Grup, faaliyetlerinin ilerlemesini, çalışan odaklı risk ve fırsatları ve insan kaynağına ilişkin sürdürülebilirlik göstergelerini Komite'ye iletir. Bu bilgiler, TSRS'ye uygun sürdürülebilirlik raporlarının sosyal bölümünde temel teşkil eder.

Kişilerin Sürdürülebilirlik Risklerine Karşı Uygun Beceri ve Yetkinliğe Sahipliğinin Değerlendirilmesi

İhlas Yayın Holdingin sürdürülebilirlik yönetiminde görev alan kişiler, ilgili iş birimlerini temsilen seçilmiş, karar alma yetkisi ve alanında deneyimi bulunan yöneticilerden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi ve altındaki Çalışma Grupları; iklim, çevre, insan kaynakları, tedarik ve medya gibi faaliyet alanlarına özel bilgi birikimine sahip kişilerce yürütülmektedir. Üyelerin, sorumlu oldukları alanlardaki çevresel ve sosyal riskleri kavrama, analiz etme ve çözüm geliştirme yetkinliği esas alınmıştır. Bu yetkinliklerin pekiştirilmesi amacıyla iklim değişikliği, sürdürülebilirlik regülasyonları ve ESG finansmanı gibi konularda eğitim programları planlanmaktadır.

Kişilerin Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi

İhlas Yayın Holdingin Sürdürülebilirlik Komitesi ve bağlı Çalışma Grupları üyeleri, iklim dahil sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar hakkında yılda en az iki kez düzenlenen toplantılarla bilgilendirilmektedir. Bu toplantılarda; TSRS düzenlemeleri, iklim senaryoları ve ESG uygulamaları gibi konular ele alınır, sektörel gelişmeler değerlendirilir. Ayrıca, ilgili yöneticilere yönelik kurum içi eğitimler, bilgi notları ve analiz raporları düzenli olarak paylaşılır. Böylece karar alıcıların güncel farkındalığı desteklenir, iklim risklerinin yönetim süreçlerine entegrasyonu sağlanır.

Karar Mercilerinin Sürdürülebilirlik Risklerini Dikkate Alması

İhlas Yayın Holdingin stratejik karar alma süreçlerinde iklim dahil sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar, şirketin uzun vadeli vizyonu ve temel faaliyet alanlarıyla bütüncül şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu, başta baskı ve ambalaj tesisleri ile haber ajanslığı ve televizyon yayıncılığı olmak üzere kritik karar süreçlerinde sürdürülebilirlik etkilerini dikkate almakta; alınacak aksiyonların sürdürülebilirlik risklerinin azaltılmasına ve sürdürülebilirlik kaynaklı fırsatların değerlendirilmesine katkı sağlamasını gözetmektedir.

YK Başkan Vekili, aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak, Komite'den gelen geri bildirimler doğrultusunda TSRS kapsamındaki regülasyonlar, ESG kriterleri, iklim senaryoları ve sektör dinamiklerini dikkate alarak değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na sunmakta; yatırım ve dönüşüm kararlarının iklim dayanıklılığı açısından analiz edilmesini sağlamaktadır.

Özellikle;

- Enerji yoğun baskı operasyonları ve ambalaj üretim süreçleri,
- Televizyon yayıncılığı,
- Haber ajanslığı,
- Dijital yayın altyapısı yatırımları,
- Kâğıt ve hammadde tedarik zinciri

gibi alanlarda alınan kararlar, olası fiziksel (örneğin sıcak hava dalgaları, fırtınalar, seller) ve geçiş (örneğin karbon vergileri, yeni regülasyonlar) riskleri açısından senaryo bazlı değerlendirilmekte, operasyonel verimlilik ile çevresel etki dengesi gözetilmektedir.

İlgili Performans Metrikleri ve Ücretlendirme Politikası İlişkisi

Yönetici ücretlendirme sistemi, henüz doğrudan ESG performans göstergelerine bağlanmamıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda; enerji verimliliği, atık azaltımı, çevreci ambalaj çözümleri ve dijital yayıncılıkta karbon etkisi gibi metriklerin performans sistemine entegre edilmesi planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Takibi

Sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, YK Başkan Vekili'nin başkanlığını yürüttüğü Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Sürecin uygulama ve gözlem sorumluluğu, Komite'ye bağlı Çalışma Grupları tarafından yerine getirilmektedir. Her bir Çalışma Grubu, kendi faaliyet alanına (örneğin: baskı ve ambalaj üretiminde enerji kullanımı ve emisyon yönetimi, dijital yayıncılıkta karbon ayak izi, tedarik zinciri sürdürülebilirliği, çalışan memnuniyeti ve sosyal etki) özgü sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını yılda en az iki kez değerlendirmekte ve elde ettiği çıktıları Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır. Çalışma Grupları tarafından tespit edilen bulgular, süreç sahipleri aracılığıyla Şirketin iç kontrol sistemine entegre edilmekte; önemli risk ve fırsatlar üst yönetime Komite aracılığıyla sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi ve İç Kontrol İlişkisi

Yönetim, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla özel bir kontrol veya prosedür seti kullanmamaktadır; ancak oluşturulan mevcut yönetim yapısından ve risk yönetimi süreçlerinden faydalanılmaktadır.

2025 Yılı Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısının İşletilmesine İlişkin Özet Tablo

Yönetişim Organı / Faaliyet	2025 Gerçekleşme (Sayı)	Açıklama
Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Gündemli Toplantı Sayısı	3	Denetçi seçimi yapılmış; komite ve çalışma esasları ile 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin TSRS uyumlu konsolide sürdürülebilirlik raporu onaylanmıştır.
Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantı Sayısı	1	Çalışma grubu çıktıları değerlendirilmiş; risk ve fırsatlar yönetilebilir bulunmuştur.
Çevre ve İklim Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	Aşırı hava olaylarının operasyonel etkileri değerlendirilmiş; mevcut yedek enerji, iletişim ve iş sürekliliği önlemlerinin yeterli olduğu, afet haberciliğinin ise fırsat oluşturabileceği değerlendirilmiştir.
Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	Ürün geliştirme, dijitalleşme ve inovasyon süreçleri değerlendirilmiş; raporlama dönemine özgü önemli bir sürdürülebilirlik riski veya fırsatı tespit edilmemiştir.
Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	Tedarik zinciri, etik ilkeler, mevzuata uyum ve tedarikçi ilişkileri değerlendirilmiş; önemli nitelikte ilave bir sürdürülebilirlik riski veya fırsatı tespit edilmemiştir.
İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Toplantı Sayısı	1	Çalışan sağlığı ve güvenliği, insan kaynakları uygulamaları ve sosyal etki başlıkları değerlendirilmiş; önemli bir sürdürülebilirlik riski veya fırsatı tespit edilmemiştir.
Çalışma Grupları Tarafından Komite'ye Sunulan Rapor Sayısı	4	Çalışma grubu değerlendirmeleri Komite'ye sunulmuştur.
Yönetim Kurulu'na İletilen Değerlendirme Rapor Sayısı	1	Komite değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.
Gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik/İklim Eğitimi Sayısı	1	2024 TSRS raporlama süreci ele alınmış; 2025 ve izleyen dönemlerde TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin beklentiler paylaşılmıştır.
Eğitime Katılan Yönetici/Çalışan Sayısı	17	Eğitime, Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grubu üyelerinden oluşan toplam 17 kişi katılım sağlamıştır.

* 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik yönetim yapısı oluşturulmuş ve kurumsallaştırma süreci kapsamında faaliyete geçirilmiştir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik gündemli üç toplantı gerçekleştirmiş; Sürdürülebilirlik Komitesi ve bağlı çalışma grupları planlanan yapı doğrultusunda oluşturularak her biri en az bir kez toplanmış ve değerlendirmelerini Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamıştır. Yıl içerisinde sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatlar düzenli olarak izlenmiş, TSRS 2 kapsamında raporlama yaklaşımı belirlenmiş ve veri toplama ile izleme süreçleri tesis edilmiştir. Bununla birlikte, yönetim yapısının ilk uygulama yılı olması nedeniyle planlanan toplantı periyotları tam olarak uygulanamamış; ancak ilgili hususlar toplantılar, raporlamalar ve üst yönetime yapılan bilgilendirmeler yoluyla sürekli olarak gündemde tutulmuştur.

* 2024 yılında sürdürülebilirlik yönetim yapısının oluşturulma ve kurumsallaştırma süreci gelişim aşamasında olduğundan formal toplantı ve raporlama mekanizmaları sistematik olarak işletilememiştir. Bu nedenle 2024 dönemine ilişkin karşılaştırmalı nicel yönetim verileri 2025 ile karşılaştırmalı olarak sunulamamıştır.

* İhlas Yayın Holding'in konsolidasyon kapsamındaki önemli bağlı ortaklıklarından biri olan İhlas Gazetecilik A.Ş.'ye ilişkin sürdürülebilirlik risk, fırsat ve etki değerlendirmeleri, ilgili faaliyetlerin operasyonel yapısı dikkate alınarak İhlas Gazetecilik bünyesinde oluşturulan sürdürülebilirlik yönetim yapısı tarafından gerçekleştirilmiştir. İhlas Yayın Holding bünyesinde oluşturulan sürdürülebilirlik yönetim yapısı ve bağlı çalışma grupları ise Holding tüzel kişiliği ile İhlas Gazetecilik dışındaki konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklara ilişkin değerlendirme, izleme ve raporlama süreçlerine odaklanmıştır.

STRATEJİ (TSRS-1 P.30, 32, 33, 34, 35, 40, 41/TSRS-2 P.10, 13, 14, 15, 16, 21, 22)

İklim değişikliğinin etkileri, işletmelerin operasyonel süreçlerinden finansal performansına kadar geniş bir yelpazede somut sonuçlar doğurmaktadır. Bu bağlamda, İhlas Yayın Holding'in faaliyet alanları üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirilmiş; tanımlanan unsurların Grup'un iş modeli ve değer zinciri üzerindeki olası etkileri analiz edilmiştir. Değerlendirme sürecinde her bir risk ve fırsat için zaman ufku dikkate alınmış olup, vade tanımlamaları aşağıdaki şekilde yapılmıştır:

Vadeler	Vade Tanımı (Yıl)
Kısa Vade	0–5 yıl
Orta Vade	5–10 yıl
Uzun Vade	10 yıl ve üzeri

Önemlilik, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda; risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri, finansal durum ve paydaş beklentileri üzerindeki etkileri ile gerçekleşme olasılıklarının birlikte değerlendirilmesi suretiyle belirlenmiştir. Bu kapsamda her bir risk ve fırsat, 1–5 ölçeğinde etki ve olasılık puanları verilerek analiz edilmiş ve Etki x Olasılık metoduna dayalı risk değerlendirme matrisi kullanılmıştır. Matris sonucunda orta (● 8–12) ve yüksek (● 15–25) skor aralığında yer alan hususlar “önemli” olarak sınıflandırılmıştır. Raporda açıklanacak sürdürülebilirlik konularının belirlenmesinde TSRS 1'in B13–B37 paragraflarında düzenlenen finansal önemlilik ilkesi esas alınmış; ölçüm belirsizliği ve veri güvenilirliği dikkate alınarak değerlendirmelerde niteliksel analizler ve profesyonel yargı kullanılmıştır.

Risk değerlendirme matrisi ve etki/olasılık tanımları aşağıdaki gibidir.

Etki \ Olasılık	Çok Düşük (1)	Düşük (2)	Orta (3)	Yüksek (4)	Çok Yüksek (5)
Çok Ciddi (5)	● 5	● 10	● 15	● 20	● 25
Ciddi (4)	● 4	● 8	● 12	● 16	● 20
Orta (3)	● 3	● 6	● 9	● 12	● 15
Hafif (2)	● 2	● 4	● 6	● 8	● 10
Çok Hafif (1)	● 1	● 2	● 3	● 4	● 5

Puan	Olasılık Tanımı	Etki Tanımı
5	Çok Yüksek – Riskin gerçekleşme ihtimali oldukça yüksektir ve sık ortaya çıkabilir.	Çok Ciddi – Finansal yapı, operasyonlar ve hizmet sürekliliği üzerinde yaygın ve önemli etki oluşturur.
4	Yüksek – Riskin gerçekleşme olasılığı yüksektir.	Ciddi – Faaliyetler ve finansal sonuçlar üzerinde belirgin olumsuz etki oluşturur.
3	Orta – Risk belirli koşullarda ortaya çıkabilir.	Orta – Yönetilebilir düzeyde operasyonel veya finansal etki oluşturur.
2	Düşük – Risk nadiren gerçekleşir.	Düşük – Sınırlı etki oluşturur.
1	Çok Düşük – Risk istisnai durumlarda ortaya çıkar.	Çok Hafif – Kurumsal süreçler üzerinde minimal etki oluşturur.

İklimle ilgili önemli risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde gerçekleştirilen analizler sonucunda aşağıdaki değerlendirmelere ulaşılmıştır.

- İhlas Yayın Holding, iklimle ilgili risk ve fırsatları faaliyet yapısı ve üretim süreçleri ile uyumlu zaman ufuklarında değerlendirmektedir. Bu kapsamda; aşırı hava olayları ve suya erişim riskleri kısa–orta vadeli, enerji maliyetleri ve karbon düzenlemelerine bağlı geçiş riskleri orta–uzun vadeli, yenilenebilir enerjiye geçiş fırsatları ile aşırı hava olaylarının olumlu etkisi kısa–orta vadeli perspektifte ele alınmakta; ayrıca müşteri tercihlerinin sürdürülebilirlik temalı ürünlere yönelmesinin oluşturduğu talep değişimleri de kısa–orta vadeli bir geçiş riski ve fırsat olarak değerlendirilmektedir.
- İklimle ilgili risk ve fırsatlar doğrultusunda iş modelinde veya kaynak tahsisinde mevcut durumda esaslı bir değişiklik öngörülmemektedir.
- İklimle ilgili spesifik olarak tanımlanmış bir geçiş planı henüz bulunmamaktadır. Aşırı hava olayları ve suya erişim risklerine ilişkin olarak mevcut operasyonel önlemlerin yeterli olduğu değerlendirilmekte; üretim süreçlerinin sürekliliği mevcut altyapı ve uygulamalar çerçevesinde yönetilmektedir. Enerji maliyetlerine ve karbon düzenlemelerine bağlı geçiş riskleri ise özellikle baskı ve ambalaj üretim faaliyetleri kapsamında izlenmektedir. Bu kapsamda, geçiş planına dayanak teşkil eden belirli varsayımlar veya bağımlılıklar henüz tanımlanmamış olup, konu mevcut risk izleme süreçleri çerçevesinde takip edilmektedir.
- İhlas Yayın Holding, Kapsam 2 emisyonlarını azaltmayı hedeflemekte; bu kapsamda yenilenebilir enerjiye geçiş planlanmaktadır. “İklimle ilgili hedefler” başlığında detayları paylaşılmıştır.
- İklimle ilgili hedeflere yönelik yatırımların finansmanının, özkaynak ve dış finansman kaynaklarının birlikte kullanılması suretiyle planlanması öngörülmektedir. Bu kapsamda, GES yatırımları için yatırım teşvik belgesi alınması planlanmakta olup, gelecekte sağlanabilecek teşviklerin finansman esnekliğini artırması beklenmektedir. Cari dönemde herhangi bir teşvikten yararlanılmamıştır.
- Önceki dönemde iş modeline veya kaynak tahsisine ilişkin açıklanmış esaslı bir değişiklik planı bulunmadığından, bu kapsamda raporlanacak spesifik bir ilerleme de bulunmamaktadır.
- Raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerinde doğrudan önemli bir etkisi olmamıştır.
- Mevcut koşullar altında, varlık veya yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki raporlama döneminde önemli düzeltme gerektirecek nitelikte bir iklimle ilgili risk beklenmemektedir.
- İklimle ilgili stratejiler kapsamında planlanan yatırımların finansmanını ağırlıklı olarak özkaynak ve gerektiğinde dış finansman kaynakları ile sağlamayı öngörmektedir. Bu kapsamda, özellikle GES yatırımlarına yönelik finansman yapısının mevcut kaynaklar ve potansiyel finansman imkânları çerçevesinde oluşturulması planlanmaktadır. Cari durumda elden çıkarma planı bulunmamaktadır.
- İklimle ilgili stratejiler kapsamında özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarına (GES) yönelik sermaye harcamalarını değerlendirmekte olup, mevcut durumda sözleşmeye bağlanmış kesin bir yatırım veya elden çıkarma planı bulunmamaktadır. Operasyonel yapı ve iş modeli üzerinde esaslı bir dönüşüm öngörülmemekte, potansiyel yatırımlar ise ihtiyaç ve fırsatlar doğrultusunda değerlendirilmektedir.
- İklimle ilgili stratejiler kapsamında planlanabilecek yatırımların finansmanının ağırlıklı olarak özkaynaklar ve gerektiğinde dış finansman kaynakları ile sağlanması öngörülmektedir. Bu kapsamda, özellikle yenilenebilir enerji yatırımları için teşvik, kredi ve diğer finansman imkânlarının kullanılması değerlendirilmektedir.
- Mevcut değerlendirmeler çerçevesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların kısa vadede finansal performans ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkisi öngörülmemektedir. Orta–uzun vadede ise enerji maliyetleri ve karbon düzenlemelerine bağlı maliyet artışları ile yenilenebilir enerji yatırımlarından kaynaklanabilecek tasarrufların finansal performans ve nakit akışları üzerinde sınırlı etkiler oluşturması beklenmektedir.
- 2024 raporlama dönemi için 2025 yılında gerçekleştirilen iklimle ilgili senaryo analizi, şirketin stratejik planlama döngüsüyle uyumlu şekilde hazırlanmıştır. 2025 döneminde iş modeli, risk profili ve temel iklim varsayımlarında önemli bir değişiklik bulunmadığından, TSRS 2 B18 paragrafı uyarınca senaryo analizine ilişkin 22(b) kapsamındaki açıklamalar korunmuştur. Bununla birlikte, TSRS 2 22(a) kapsamında şirketin iklim dirençliliği değerlendirmesi yıllık olarak gözden geçirilmiş ve mevcut stratejinin iklimle ilgili risk ve fırsatlar karşısında dirençli olduğu teyit edilmiştir.

İklimle ilgili Riskler

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)				
İlgili Şirketler	İhlas Gazetecilik, İhlas Haber Ajansı, TGRT Haber	İhlas Gazetecilik, İhlas Haber Ajansı, TGRT Haber	İhlas Gazetecilik	İhlas Gazetecilik
Açıklama Başlıkları	Operasyonel Etkiler	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	Gazete Dağıtımları
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri Türkiye genelinde konumlanmış tesisler aracılığıyla yürütülmektedir. Şirketin web ofset baskı tesisleri İstanbul (Merkez), Adana, Ankara, Antalya, İzmir ve Trabzon'da, tabaka ofset baskı tesisleri İstanbul (Merkez), ambalaj üretim tesisi ise İstanbul Sefaköy'dedir. Bu tesislerin farklı iklim kuşaklarında yer alması, aşırı meteorolojik olaylara maruziyet bakımından çeşitli fiziksel riskler doğurmaktadır. İstanbul ve Sefaköy'deki tesisler özellikle ani sel, fırtına ve sıcak hava dalgaları nedeniyle yüksek risk taşımaktadır. Adana ve Antalya tesisleri yaz aylarında yüksek sıcaklık ve nem, Trabzon tesisi ise yoğun yağış ve yüksek nem nedeniyle üretim ortamlarında iklim kaynaklı olumsuzluklara açıktır. Bu durum, üretim hatlarının su baskınından etkilenmesi, iklimlendirme ve nem kontrol sistemlerinin dengesinin bozulması ve üretim duruşları ve kalite sapmaları gibi operasyonel sonuçlara neden olabilmektedir. Aşırı hava olayları saha muhabirlerinin güvenliği ve erişimini zorlaştırmakta; canlı yayın araçları, mobil cihazlar ve drone operasyonlarında kesinti riski oluşturmaktadır. Ulaşım ve haber akışındaki aksamalarla birlikte iletişim altyapısındaki arızalar (hücrel veri, uydu uplink vb.) içerik üretimi ve iletim sürekliliğini etkileyebilir. Dijital arşiv ve içerik dağıtımında kullanılan veri merkezleri ise artan sıcaklık ve nem nedeniyle soğutma sistemlerine daha bağımlı hale gelmektedir. Stüdyo ve yayın altyapısında yaşanabilecek elektrik kesintileri ile artan soğutma ihtiyacı, yayınların kesintisiz sürdürülmesi açısından risk oluşturmaktadır. Aşırı sıcaklık ve sel gibi hava olayları, prodüksiyon süreçlerinde gecikmelere, canlı yayın ve saha bağlantılarında aksamalara neden olabilir. Bu durum, yayın iletimi ve yedekleme sistemlerine olan bağımlılığı artırırken, internet ve dijital platformlardaki bağlantı kesintileri de izlenme oranlarını olumsuz etkileyebilir.	Ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri, sürekli elektrik akışına bağlı süreçlerdir. Aşırı sıcaklık, fırtına ve ani yağışlar, elektrik iletim hatlarında arızalara ve uzun süreli kesintilere yol açabilir. Elektrik kesintisi, üretim hatlarının durmasına, baskı kalitesinin düşmesine ve teslimat gecikmelerine neden olabilir. İhlas Haber Ajansı ve TGRT Haber'in faaliyetleri, kesintisiz enerji ve iletişim altyapısına yüksek düzeyde bağımlıdır. Elektrik kesintileri; stüdyo ve yayın merkezlerinde yayın akışının durmasına, haber üretim ve iletim süreçlerinde gecikmelere, canlı yayınların kesilmesine ve izleyici erişiminin azalmasına yol açabilir. Ayrıca, dijital platformlar ve veri depolama sistemlerinin elektrik kesintilerinden etkilenmesi, içerik arşivleme ve dağıtım süreçlerinde aksamalara neden olabilir. Bu durum, hem operasyonel verimliliği hem de izleyici güvenliğini olumsuz etkileyebilecek bir fiziksel risk oluşturmaktadır.	Ticari baskı faaliyetlerinde ana hammadde olan kâğıt yurtdışından ithal edilmekte, ambalaj üretiminde kullanılan bobin kâğıt ise yurtdışından temin edilmektedir. Aşırı hava olayları, liman operasyonları, kara taşımacılığı ve üretici tesislerin faaliyetlerinde kesintilere yol açarak tedarik zincirinde gecikme riski oluşturmaktadır. Bu durum üretim planlarının aksamasına, maliyet artışına ve teslimat sürelerinin uzamasına neden olabilir.	Gazete satış faaliyetleri elden dağıtım modeliyle yürütülmektedir. Fırtına, yoğun kar, sel ve aşırı sıcaklık gibi hava olayları, dağıtım ekiplerinin sahaya erişimini engelleyebilir veya geciktirebilir. Bu durum, günlük teslimatların aksamasına, müşteri memnuniyetinde azalmaya ve satış gelirlerinde kısa vadeli kayıplara yol açabilir.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)				
İlgili Şirketler	İhlas Gazetecilik, İhlas Haber Ajansı, TGRT Haber	İhlas Gazetecilik, İhlas Haber Ajansı, TGRT Haber	İhlas Gazetecilik	İhlas Gazetecilik
Açıklama Başlıkları	Operasyonel Etkiler	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	Gazete Dağıtımları
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri iklim koşullarına duyarlı süreçlerdir. Aşırı sıcaklık, nem ve yağış artışı üretim hatlarında duruşlara, enerji tüketiminde artışa ve hammadde kalitesinde bozulmalara yol açabilmektedir. Üretim ve sevkiyat gecikmeleri, ile maliyet artışı ve verim düşüşü riski öne çıkabilir. Haber toplama ve iletim süreçleri, aşırı hava olaylarından doğrudan etkilenebilmektedir. Saha ekiplerinin güvenliği, ulaşım olanakları ve haber akışındaki süreklilik bu durumdan olumsuz etkilenebilir. Şiddetli yağış, fırtına ve yüksek sıcaklık gibi koşullar, canlı yayın faaliyetlerinde kesinti, içerik üretiminde gecikme riski oluşturmaktadır. Yayın sürekliliği ve izleyici erişimi öncelikli etkilenme alanlarıdır. Aşırı hava olayları, stüdyo operasyonlarında aksamalara, prodüksiyon ve yayın akışında gecikmelere yol açabilir. Elektrik kesintileri ve artan soğutma ihtiyacı, enerji maliyetlerini yükseltirken; internet ve dijital platformlarda yaşanabilecek bağlantı sorunları izlenme performansını ve reklam gelirlerini olumsuz etkileyebilir.	Elektrik kesintileri, üretim gecikmeleri ve teslimat sürelerinin uzaması nedeniyle operasyonel kayıplara yol açabilir. Ayrıca, enerjiye bağımlı ekipman ve sistemlerde arıza riski artarken, soğutma ve iletişim altyapısındaki kesintiler yayın ve içerik üretim süreçlerinin aksamasına neden olabilir. Bu durum, hizmet sürekliliğini ve operasyonel verimliliği olumsuz etkileyebilir. İklim kaynaklı elektrik kesintileri, yayın ve haber akışının sürekliliği açısından kritik bir risktir. Elektrik altyapısında meydana gelen arızalar; canlı yayınların durması, içerik üretiminde gecikme, stüdyo faaliyetlerinin aksaması ve dijital arşiv sistemlerinde veri kaybı gibi operasyonel sorunlara yol açabilir. Ayrıca, soğutma ve ekipman koruma sistemlerinin kesintiye uğraması, teknik altyapının zarar görme olasılığını artırarak hem maliyet hem de hizmet kalitesi üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.	Ticari baskı tarafında ithal kâğıt tedarikindeki aksaklık, üretim planlamasında belirsizlik ve maliyet artışına neden olabilir. Ambalaj üretiminde yurtiçinden sağlanan bobin kâğıt tedarikinde yaşanacak gecikmeler ise teslimat takvimlerini ve müşteri sözleşmelerini etkileyebilir.	Aşırı hava olayları, dağıtım sürekliliğini ve erişim performansını etkileyebilir. Satış adetlerinde düşüş ve operasyonel verimlilikte azalma görülebilir. Bunun sonucunda dağıtım maliyetleri yükselir ve karlılık azalabilir. Alternatif dağıtım kanallarına (dijital erişim, abonelik) yönelim ihtiyacı doğabilir.

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)				
İlgili Şirketler	İhlas Gazetecilik, İhlas Haber Ajansı, TGRT Haber	İhlas Gazetecilik, İhlas Haber Ajansı, TGRT Haber	İhlas Gazetecilik	İhlas Gazetecilik
Açıklama Başlıkları	Operasyonel Etkiler	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	Gazete Dağıtımları
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Türkiye genelinde konumlanmış baskı ve ambalaj tesislerinde yoğunlaşmaktadır. Özellikle İstanbul (Merkez ve Sefaköy) tesisleri sel, fırtına ve sıcak hava dalgalarına; Adana ve Antalya tesisleri aşırı sıcaklık ve neme; Trabzon tesisi ise yoğun yağış ve yüksek neme karşı hassastır. Türkiye genelindeki saha operasyon noktaları, 27 bölge müdürlüğü, İstanbul merkez stüdyosu ve veri iletim/uydu merkezlerinde yoğunlaşmaktadır. İstanbul'daki merkez stüdyolar, yayın ve prodüksiyon tesisleri, uydu ve iletim altyapısı ile Avrupa'ya yönelik yayın noktalarında yoğunlaşmaktadır.	İstanbul Merkez ve Sefaköy tesislerinde, elektriğe bağımlı baskı makinelerinde yoğunlaşmaktadır. Elektrik kesintisi riski, İhlas Haber Ajansı'nın İstanbul merkez stüdyosu, bölge müdürlükleri ve veri iletim noktaları ile TGRT Haber'in yayın stüdyoları ve prodüksiyon tesislerinde yoğunlaşmakta; bu durum yayın sürekliliği ve teknik altyapı üzerinde etkiler oluşturabilmektedir.	Risk, ithal kâğıt tedarikine bağımlı İstanbul Merkez baskı tesisinde ve yurtiçinden kâğıt temin eden Sefaköy ambalaj tesisinde yoğunlaşmaktadır. En hassas varlık grupları hammadde stok alanları ve lojistik bağlantı noktalarıdır.	Risk, özellikle elden dağıtım yapılan İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya gibi şehirlerde; ulaşım altyapısının hava koşullarına duyarlı olduğu bölgelerde yoğunlaşmaktadır. Etki, saha dağıtım ekipleri ve dağıtım araçlarında daha belirgindir.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Tesislerde drenaj sistemleri ve kum torbaları bulunmakta; sel ve su baskınlarına karşı özellikle kâğıt deposunda ana logara bağlı drenaj hattı ve tahliye pompası kullanılmaktadır. Mevsim geçişlerinde drenaj kanalları ve yağmur olukları düzenli temizlenmekte, ticari baskı bölümünde iklimlendirme, havalandırma ve nem kontrol sistemleri işletilmektedir. Kritik hatlarda yedek enerji kaynakları (UPS, jeneratör) kurulmuş, düzenli bakım ve acil durum prosedürleri uygulanmaktadır. Ayrıca, üretim tesisleri ve makineler sigorta kapsamındadır. İhlas Haber Ajansı ve TGRT Haber için de benzer önlemler alınmıştır. Stüdyo, teknik merkez ve veri odaları su baskınlarına karşı yükseltilmiş platformlar ve drenaj hatlarıyla korunmakta; kritik ekipmanlar yalıtılmış alanlarda yer almaktadır. Soğutma ve havalandırma sistemleri düzenli bakımdan geçirilmekte, sıcak dönemlerde ek iklimlendirme devreye alınmaktadır. Yayın ve haber altyapıları jeneratör ve UPS sistemleriyle desteklenmekte, yayın sürekliliği sigorta teminatı altındadır.	Ticari baskı ve ambalaj tesislerinde enerji sürekliliğini sağlamak amacıyla kapsamlı yedek güç altyapısı oluşturulmuştur. Tüm elektrik yükleri, Holding'teki jeneratörlerin transfer barasına bağlı olup —yaklaşık 10–15 saniyelik geçiş süresi dışında— kesintilerden etkilenmemektedir. Hassas ekipmanlar (PC, PLC, kumanda sistemleri vb.) UPS hatlarından beslenmekte, ayrıca S40 web baskı makinesi ve kalıphane için 120 KVA UPS aktif olarak kullanılmaktadır. Sefaköy tesisinde 550 KVA jeneratör ve 1000 litrelik yakıt deposu bulunmakta; PC, sunucu ve güvenlik sistemleri için 30 KVA UPS ile ek koruma sağlanmaktadır. Bölgesel tesislerde de benzer jeneratör ve UPS sistemleriyle enerji sürekliliği korunmaktadır. Holding merkezinde yer alan İhlas Haber Ajansı ve TGRT Haber de aynı altyapıya sahiptir. TGRT Haber'in stüdyoları jeneratör ve UPS destekli kesintisiz yayın yaparken, İhlas Haber Ajansı'nın haber merkezleri ve canlı yayın sistemleri yedek enerji kaynaklarıyla korunarak olası kesintilerde faaliyetlerini sürdürmektedir.	Ambalaj üretiminde yaklaşık 1 aylık kâğıt stoğu tesis depolarında, ek olarak 1–1,5 aylık kâğıt stoğu ise tedarikçi tesislerinde şirket adına üretilmiş şekilde hazır bekletilmektedir. Baskı tarafında ise kâğıt çeşitliliği yüksek olduğundan, müşterilerin farklı ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde çeşitli türlerde yaklaşık 1 aylık kâğıt stoku depolarda bulundurulmaktadır. Ayrıca yurtdışından tedarik edilen kâğıtlar için Rusya ve Kanada'daki üreticilerle yapılan anlaşmalar sayesinde, olası tedarik aksamalarına karşı önleyici tedbir alınmıştır.	Riskli bölgelerde erken sevkiyat veya rota değişiklikleri uygulanmaktadır. Kritik günlerde dağıtım araçları için bakım ve yakıt kontrolleri artırılmakta, personel güvenliği önlemleri alınmaktadır. Dijital yayıncılığın güçlendirilmesiyle, fiziksel dağıtımın aksamalarından kaynaklanacak gelir kayıpları sınırlandırılmaktadır.

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)				
İlgili Şirketler	İhlas Gazetecilik, İhlas Haber Ajansı, TGRT Haber	İhlas Gazetecilik, İhlas Haber Ajansı, TGRT Haber	İhlas Gazetecilik	İhlas Gazetecilik
Açıklama Başlıkları	Operasyonel Etkiler	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	Gazete Dağıtımları
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Aşırı hava olayları kısa vadede bakım, onarım gibi giderlerde artış; üretim duruşları nedeniyle gelir kaybı riski oluşturmaktadır. Orta vadede altyapı yenileme ve sigorta maliyetlerinin artması nakit akışını negatif etkileyebilir. Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetine ilişkin bölgesel meteorolojik verilerin öngörülebilirlik düzeyi sınırlı olduğundan, bu riskin finansal etkileri sayısal olarak güvenilir biçimde tahmin edilememiştir. Benzer şekilde, İhlas Haber Ajansı ve TGRT Haber açısından da aşırı hava olayları yayın kesintileri, ekipman arızaları ve saha operasyonlarında aksamalara yol açarak gelir kaybı ve ek bakım maliyetleri riski oluşturmaktadır.	Kesintiler üretim kayıplarına, jeneratör kullanımına bağlı enerji gideri artışına ve ekipman bakım ile yenileme maliyetlerine yol açabilir. Elektrik kesintilerinin sıklığı, süresi ve bölgesel enerji altyapısının dayanıklılığına ilişkin verilerde öngörülemezlik bulunması nedeniyle, bu riskin üretim ve maliyet üzerindeki nicel etkileri kesin olarak ölçülememiştir. Benzer şekilde, İhlas Haber Ajansı ve TGRT Haber için de elektrik kesintileri, yayın ve haber üretiminde aksamalara, yedek enerji kaynaklarının daha yoğun kullanımına, yayın sürekliliğini korumak için ek operasyonel maliyet artışına ve dolayısıyla gelir kaybına yol açabilmektedir.	Tedarik gecikmeleri kısa vadede stok maliyetlerini artırabilir, orta vadede ise hammadde fiyat dalgalanmaları ve kur etkisi nedeniyle nakit akışında geçici baskı oluşturabilir. Aşırı hava olaylarının ithalat ve yurtiçi lojistik zincirleri üzerindeki etkileri dönemsel ve coğrafi koşullara göre değişkenlik gösterdiğinden, hammadde tedarikindeki gecikmelerin finansal etkileri nicel olarak güvenilir biçimde hesaplanamamıştır.	Elden dağıtım gecikmeleri satış gelirlerinde azalma ve abonelik iptali oluşturabilir. Dijital satış kanallarının yaygınlaşması, operasyonel giderleri azaltarak bu riskin finansal etkisini dengeleyebilir. Aşırı hava olaylarının sıklığı, bölgesel şiddeti ve dağıtım operasyonlarının bu koşullardan etkilenme derecesine ilişkin veriler düzenli ölçülmediğinden, satış gelirleri ve maliyetler üzerindeki finansal etkiler nicel olarak güvenilir biçimde tahmin edilememiştir.
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	İklim Kaynaklı Operasyonel Aksaklık Sayısı (Sayı)		
	Tanım	Aşırı hava olayları nedeniyle baskı ve ambalaj üretim tesisleri, yayın stüdyoları, haber üretim altyapısı, elektrik ve iletişim sistemleri, hammadde tedarik zinciri ile gazete dağıtım süreçlerinde meydana gelen operasyonel aksaklıkların toplam sayısını ifade eder.		
	Açıklama	Bu metrik, iklim kaynaklı fiziksel risklerin Grup'un üretim, yayın ve dağıtım faaliyetleri üzerindeki etkisini bütüncül olarak izlemek amacıyla kullanılmaktadır. Mutlak bir ölçüdür. Veri kaynağı; üretim duruş kayıtları, enerji ve iletişim kesinti kayıtları, yayın operasyon bildirimleri, tedarik zinciri raporları, haber operasyon kayıtları ve dağıtım süreçlerine ilişkin iç bildirimlerden oluşmaktadır. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. Ölçümde, operasyonel aksaklıkların doğrudan iklim kaynaklı olup olmadığına ilişkin değerlendirmeler Grup içi kayıtlar ve operasyonel değerlendirmelere dayanmaktadır.		
	2024 Metrik Değeri (Sayı)	0	0	0
	2025 Metrik Değeri (Sayı)	0	0	0

Risk 2: İklim Kaynaklı Suya Erişimde Yaşanabilecek Sorunların Etkisi (Doğrudan Risk)		
İlgili Şirket		İhlas Gazetecilik
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Baskı ve ambalaj üretim faaliyetlerinde sınırlı miktarda su kullanılmaktadır. Su, üretim sürecinde buhara dönüştürülerek prosese dâhil edilmekte, atık su oluşmadan atmosfere karışmaktadır. Ancak iklim değişikliğine bağlı kuraklık veya su temininde yaşanabilecek kesintiler, bu suyun sürekliliğini etkileyebilir. Bu durum üretim planlarında aksamaya veya iklimlendirme sistemlerinin performansında düşüşe neden olabilir.	
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Kronik fiziksel risk	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (0–5 yıl)	
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Su erişiminde yaşanabilecek kısa süreli kesintiler, üretim verimliliğinde azalma oluşturabilir. Uzun vadede su fiyatlarındaki artış, operasyonel maliyetleri sınırlı ölçüde etkileyebilir.	
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Risk özellikle İstanbul Merkez ve Sefaköy tesislerinde, belediye şebekesine bağımlı üretim hatlarında yoğunlaşmaktadır. En hassas varlıklar su depolama alanları ve kazan sistemleridir.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Suya erişim riskini azaltmak için üretim alanlarında su depolama tankları kurulmuştur. Bu sayede kesinti dönemlerinde üretimin sürdürülmesi sağlanmaktadır.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Suya erişimle ilgili kısa süreli sorunlar, üretim duruşlarına bağlı küçük ölçekli maliyet artışlarına neden olabilir. Su fiyatlarındaki artış işletme giderlerini sınırlı ölçüde etkileyebilir, ancak genel finansal performans üzerinde belirgin bir risk oluşturmaz. Su kesintilerinin süresi, bölgesel su kaynaklarının durumu ve fiyat değişimlerine ilişkin resmi projeksiyonların sınırlı olması nedeniyle, bu riskin üretim maliyetleri üzerindeki nicel etkileri güvenilir biçimde hesaplanamamıştır.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Su Kesintisi Kaynaklı Operasyonel Kesinti Süresi (Saat)
	Tanım	Raporlama döneminde, su temininde yaşanan kesintiler veya yetersizlikler nedeniyle üretim süreçlerinde oluşan toplam operasyonel duruş süresini (saat) ifade eder.
	Açıklama	Bu metrik, iklim kaynaklı suya erişim riskinin operasyonel süreklilik üzerindeki etkisini süre bazlı olarak izlemek amacıyla geliştirilmiştir. Mutlak bir ölçüdür. Veri kaynağı; üretim duruş kayıtları, tesis içi su kullanım ve depo takip kayıtları ile operasyonel bildirimlerdir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. Ölçümde, kesintinin su temininden kaynaklanıp kaynaklanmadığının tespiti iç değerlendirilmelere dayandığından yorum içerebilir.
	2024 Metrik Değeri (Saat)	0
	2025 Metrik Değeri (Saat)	0

Risk 3: Pazar ve Müşteri Tercihlerinin Sürdürülebilirlik Temalı Ürünlere Yönelmesinin Etkisi (Dolaylı Risk)		
İlgili Şirket		İhlas Gazetecilik
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Müşterilerin sürdürülebilirlik temalı ürünlere yönelmesi, özellikle FSC sertifikalı hammaddelerden üretim talebini artırmaktadır. Bu durum, sertifikalı kâğıt bulunabilirliği ve maliyetinde değişkenlik oluşturarak fiyat ve tedarik baskısı oluşturabilir. Talebe zamanında yanıt verilememesi, müşteri kaybı veya pazar payı düşüşü riskini doğurabilir.	
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Riski (Pazar)	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Pazar eğilimlerinin sürdürülebilir ürünlere kayması, üretim maliyetlerinde artışa neden olabilir ancak aynı zamanda yeni müşteri segmentlerine erişim fırsatı oluşturabilir. FSC sertifikalı üretim kapasitesinin yönetimi iş modelinde esneklik gerektirmektedir.	
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Risk, sertifikalı kâğıt tedarikine bağımlı İstanbul Merkez baskı ve Sefaköy ambalaj tesislerinde yoğunlaşmaktadır. En hassas varlık grupları, FSC sertifikalı kâğıt stoklarıdır.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Ticari baskı ve ambalaj taraflarında FSC sertifikalı kâğıt stoğu bulundurulmakta, müşteri talebine göre bu stoklar devreye alınmaktadır. Sertifikalı üretim süreçleri ISO 9001, ISO 14001, ISO 22000, ISO 45001, Sıfır Atık Yönetmeliği ve FSC standartlarına uygun yürütülmektedir.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Sertifikalı kâğıt maliyetleri nedeniyle hammadde giderlerinde artış yaşanabilir. Sürdürülebilir hammaddelere yönelik küresel talep dalgalanmaları ve sertifikalı kâğıt fiyatlarındaki piyasa oynaklığı öngörülemediğinden, bu riskin maliyet ve gelir üzerindeki etkileri nicel olarak kesin biçimde tahmin edilememiştir.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Satın Alınan Toplam Ağaç Lifi'nin Sertifikalı Kaynaklardan Oranı (%)
	Tanım	Raporlama döneminde satın alınan toplam ağaç lifi içerisinde FSC veya eşdeğer sertifikalı kaynaklardan temin edilen kısmın toplam alıma oranını ifade eder. [Sertifikalı Ağaç Lifi Oranı (%) = (Sertifikalı lif / Toplam lif) × 100]
	Açıklama	Bu metrik, sürdürülebilirlik temalı ürünlere yönelik müşteri talebinin karşılanabilmesi için gerekli sertifikalı hammadde tedarik kapasitesini izlemek amacıyla kullanılmaktadır. İşletme, müşteri talebine bağlı olarak sertifikalı üretim gerçekleştirdiğinden, sertifikalı hammadde oranı talep karşılayabilme esnekliğinin bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir. Metrik mutlak ve oransal olarak izlenmekte olup veri kaynağı satın alma ve stok kayıtlarıdır. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır.
	2024 Metrik Değeri (%)	%1,72
	2025 Metrik Değeri (%)	%1,52

Risk 4: Karbon Düzenlemelerinin Etkisi (Dolaylı Risk)		
İlgili Şirket		İhlas Gazetecilik
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ticari baskı ve ambalaj üretim tesisleri yüksek elektrik ve enerji tüketimi nedeniyle önemli miktarda dolaylı sera gazı (Scope 2) emisyonu oluşturmaktadır. Türkiye’de yürürlüğe girmesi planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, enerji yoğun üretim süreçlerinde ek maliyet oluşturabilir. Kapsama dahil olunması durumunda bu durum, üretim giderlerinde artışa ve kâr marjlarında daralmaya neden olabilir.	
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Riski (Politika ve Yasal)	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Orta Vadeli (5–10 yıl) Uzun Vadeli (10 > yıl)	
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Karbon fiyatlandırması, üretim maliyet yapısında enerji verimliliğini daha kritik hale getirmektedir. Şirketin rekabet gücü, enerji yönetimi ve verimlilik performansına bağlı olarak değişebilir.	
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Risk, elektrik tüketimi yüksek İstanbul Merkez baskı ve Sefaköy ambalaj tesislerinde yoğunlaşmaktadır.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Dışarıdan tedarik edilen elektriğin, planlanan GES yatırımı sonrasında yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması hedeflenmektedir. Bu dönüşüm, Scope 2 emisyonlarında eksponansiyel bir azalış sağlayarak enerji kaynaklı karbon etkisini önemli ölçüde azaltacaktır.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Düzenlemeler kaynaklı enerji fiyat artışı, karbon raporlama, doğrulama ve uyum süreçleri ek finansal yük oluşturabilir. Yenilenebilir kaynak yatırımlarının devreye alınması, maliyet avantajı ve rekabet gücü sağlayacaktır. Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi’nin (ETS) kapsamı, karbon fiyat düzeyi ve uygulanma takvimi henüz kesinleşmediğinden, düzenlemelerin enerji maliyetleri ve kârlılık üzerindeki nicel etkileri güvenilir biçimde ölçülememiştir.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Karbon Regülasyonuna Tabi Tesis Sayısı (Sayı)
	Tanım	Raporlama döneminde Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) veya benzeri karbon düzenlemeleri kapsamında olan veya kapsama girme potansiyeli bulunan üretim tesislerinin toplam sayısını ifade eder.
	Açıklama	Bu metrik, karbon düzenlemelerine maruziyetin kapsamını izlemek amacıyla kullanılmaktadır. Tesis sayısı üzerinden ölçülen bu gösterge, düzenleyici riskin işletme faaliyetlerine yayılımını basit ve doğrudan bir şekilde yansıtır. Veri kaynağı; işletme içi tesis envanteri ve mevzuat kapsam değerlendirmeleridir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. ETS kapsamı ve uygulama detaylarının henüz netleşmemiş olması nedeniyle değerlendirme yorum içerebilir.
	2024 Metrik Değeri (Sayı)	0
	2025 Metrik Değeri (Sayı)	0

İklimle ilgili Fırsatlar

Fırsat 1: Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Geçişin Etkisi (Doğrudan Fırsat)		
İlgili Şirket	İhlas Gazetecilik	
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ticari baskı ve ambalaj üretim tesisleri yüksek elektrik ve enerji tüketimi nedeniyle önemli miktarda dolaylı (Scope 2) emisyon oluşturmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş, hem karbon ayak izinin azaltılması hem de uzun vadede maliyet avantajı sağlanması açısından önemli bir fırsat oluşturmaktadır.	
Fırsat Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Fırsatı (Politika ve Yasal)	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (< 5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	
Fırsatın Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
Fırsatın Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	GES yatırımıyla birlikte elektrik tedarikinin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması, Scope 2 emisyonlarında belirgin azalma sağlayacak, enerji maliyet yapısında uzun vadeli istikrar sağlayacaktır. Bu geçiş, sürdürülebilir üretim kapasitesini güçlendirerek müşteri ve yatırımcı nezdinde rekabet avantajı doğuracaktır.	
Fırsatların Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Elektirik tüketiminin yüksek olduğu İstanbul Merkez baskı ve Sefaköy ambalaj tesislerinde yoğunlaşmaktadır.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	GES yatırımıyla dışarıdan tedarik edilen elektriğin yenilenebilir enerji kaynaklarına dönüştürülmesi planlanmaktadır. Bu dönüşüm, enerji verimliliği performansını artırarak karbon emisyonlarında belirgin bir düşüş sağlayacaktır.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Kısa vadede GES yatırımı sermaye harcaması nakit çıkışına neden olur, ancak orta ve uzun vadede enerji fiyat istikrarı, karbon maliyetlerinden kaçınma ve işletme giderlerinde azalma sayesinde finansal performansa pozitif katkı sağlaması beklenir. Planlanan GES yatırımının devreye alınma takvimi, üretim kapasitesi ve enerji fiyatlarının gelecekteki seyri henüz kesinleşmediğinden, yenilenebilir enerjiye geçişin finansal kazanç ve emisyon azaltım etkileri nicel olarak tam güvenilirlikte hesaplanamamıştır.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%)
	Tanım	Raporlama döneminde tüketilen toplam enerji içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanan enerjinin oranını ifade eder. [Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%) = (Yenilenebilir enerji / Toplam enerji) × 100]
	Açıklama	Bu metrik, yenilenebilir enerjiye geçiş düzeyini ve GES yatırımlarının etkisini izlemek amacıyla işletme tarafından geliştirilmiştir. Oransal bir ölçüdür. Veri kaynağı; RT-CP-130a.1 kapsamında raporlanan toplam enerji tüketimi ve yenilenebilir enerji kullanım verileridir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. Ölçümde, yenilenebilir enerji kapsamına giren kaynakların sınıflandırılması ve hesaplama dahil edilmesi mevcut veri setleri ve iç değerlendirmelere dayandığından belirli ölçüde yorum içerebilir.
	2024 Metrik Değeri (%)	0
	2025 Metrik Değeri (%)	0

Fırsat 2: Aşırı Hava Olaylarının Olumlu Etkisi (Doğrudan Fırsat)		
İlgili Şirket	İhlas Haber Ajansı, TGRT Haber	
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	İklim kaynaklı aşırı hava olayları, risklerle birlikte medya sektörü açısından haber üretiminde ve kamuoyunun bilgilendirilmesinde önemli fırsatlar da oluşturmaktadır. İhlas Haber Ajansı, Türkiye genelindeki geniş saha ağı, bölge müdürlükleri ve teknik altyapısı sayesinde afet ve aşırı hava olaylarının yaşandığı bölgelere hızla ulaşabilmekte, olay anında görüntü, fotoğraf ve haber içeriği üretebilmektedir. Bu durum, ajansın operasyonel çevikliğini artırmakta ve güncel gelişmelere ilişkin içerik üretiminde rekabet avantajı sağlamaktadır. TGRT Haber açısından ise, İhlas Haber Ajansı tarafından sağlanan hızlı ve güvenilir içerik akışı, kamuoyunun doğru ve zamanında bilgilendirilmesine katkı sunmakta; izlenme oranlarını, marka görünürlüğünü ve dijital platformlardaki etkileşimi artırarak yayıncılık faaliyetlerinde stratejik bir fırsat oluşturmaktadır.	
Fırsat Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Akut Fiziksel Fırsat	
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (< 5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	
Fırsatın Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
Fırsatın Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Aşırı hava olaylarının sıklığının artması, hızlı bilgi ve görüntü akışı ihtiyacını artırmakta; bu durum haber ajanslığı ve televizyon yayıncılığı faaliyetlerinde içerik üretim hızını ve operasyonel refleksi ön plana çıkarmaktadır. İhlas Haber Ajansı'nın ülke geneline yayılmış saha ağı, bu olaylardan doğrudan haber üretme kabiliyetini güçlendirirken; TGRT Haber'in bu içerikleri anlık olarak kamuoyuna aktarma kapasitesi, yayıncılık değer zincirinde görünürlük ve etkileşim avantajı sağlamaktadır.	
Fırsatların Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Afet veya olağanüstü hava olaylarının yaşandığı bölgelerde haber üretim kapasitesi artmakta, bu alanlar operasyonel avantaj noktalarına dönüşmektedir.	
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	İhlas Haber Ajansı ve TGRT Haber, saha ekiplerinin güvenliği ve kesintisiz yayın akışı için operasyonel adaptasyon önlemleri uygulamaktadır. Canlı yayın araçlarında yedek enerji sistemleri, taşınabilir iletişim altyapıları ve mobil veri aktarım çözümleri kullanılarak zorlu hava koşullarında bile yayın ve haber akışı sürdürülebilmektedir. Holding merkezindeki teknik yayın altyapısı, jeneratör ve UPS sistemleriyle desteklenerek enerji sürekliliği sağlanmaktadır. Ayrıca, dijital arşivleme ve uzaktan içerik aktarımı uygulamaları sayesinde saha operasyonlarına esneklik kazandırılmış; bu durum iklim kaynaklı kesintilerin etkisini dolaylı biçimde azaltmaktadır.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Aşırı hava olayları, haber değeri yüksek içerikler üretme fırsatı sağlar. Bu da izlenme oranlarını ve dijital erişimi artırarak gelirlerde artış potansiyeli oluşturur. Bu fırsatın düzenli biçimde değerlendirilmesi, yayın gelirleriyle marka değerine olumlu katkı sağlar ve nakit akışını pozitif etkiler.	
Ölçüm Metriği (TSRS-1 46/50)	Kullanılan Metrik	Aşırı Hava Olaylarına İlişkin Haber İçeriği Sayısı (Sayı)
	Tanım	Raporlama döneminde aşırı hava olayları, afetler veya iklim kaynaklı olağanüstü durumlara ilişkin olarak İhlas Haber Ajansı tarafından üretilen ve/veya TGRT Haber tarafından yayınlanan haber, canlı yayın, görüntü ve içeriklerin toplam sayısını ifade eder.
	Açıklama	Bu metrik, iklim kaynaklı aşırı hava olaylarının medya faaliyetleri açısından oluşturduğu içerik üretim ve yayın fırsatını izlemek amacıyla geliştirilmiştir. Mutlak bir ölçüdür. Veri kaynağı; haber arşiv kayıtları, yayın içerik kayıtları, dijital içerik yönetim sistemleri ve editoryal operasyon verileridir. Metrik üçüncü tarafça doğrulanmamaktadır. Ölçümde, hangi içeriklerin doğrudan iklim kaynaklı aşırı hava olayları kapsamında değerlendirileceği editoryal sınıflandırma ve iç değerlendirmelere dayandığından belirli ölçüde yorum içerebilir.
	2024 Metrik Değeri (Sayı)	0
	2025 Metrik Değeri (Sayı)	0

Senaryo Analizleri (İklim Dirençliliği)

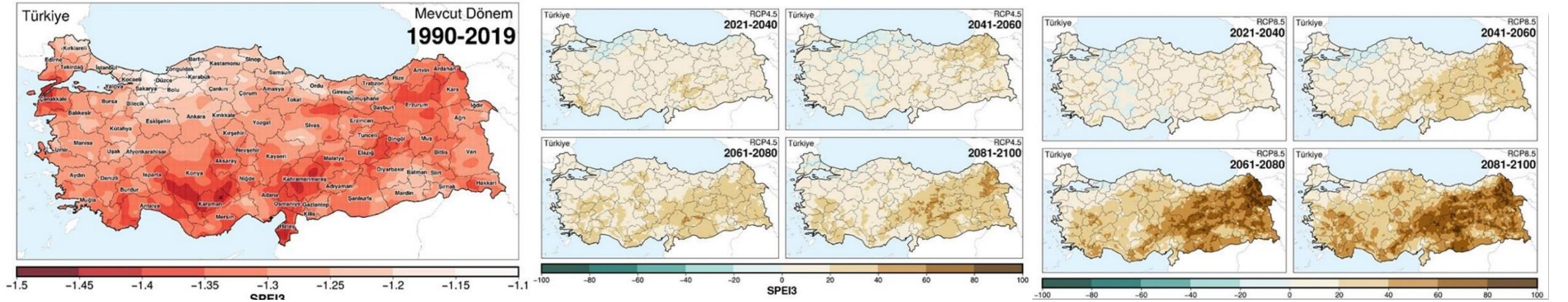
Fiziksel Risklere/Fırsatlara İlişkin Girdiler

İhlas Yayın Holding, 2025 yılında iklim değişikliğinin neden olduğu fiziksel riskleri ve geçiş risklerini/fırsatlarını değerlendirmek amacıyla nitel senaryo analizleri yürütmüştür. Çalışma kapsamında IPCC RCP 4.5 (orta yol) ve RCP 8.5 (kötümser senaryo) referans senaryoları temel alınmış, ayrıca İklim Stratejisi, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanan ve 4 Kasım 2024 tarihinde İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulunda kabul edilen 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi kaynak olarak göz önünde bulundurulmuştur.

Bu analizlerde Türkiye'nin yer aldığı Akdeniz Havzası, IPCC tarafından "iklim değişikliğine karşı en kırılgan bölgelerden biri" olarak tanımlanmakta olup, sıcaklık artışı küresel ortalamasının üzerinde seyretmektedir. Ulusal iklim projeksiyonlarına göre, 21. yüzyılın sonuna doğru karasal alanlardaki ortalama sıcaklık artışının emisyon senaryosuna bağlı olarak 5,6°C'ye kadar çıkması, yağış rejiminde bölgesel değişimler ve kurak dönemlerin uzaması beklenmektedir.

Kuraklık:

- Bugün (1990–2019): Kuzeybatıya gidildikçe kuraklık zayıflar; Konya–Karaman, Hatay–Kahramanmaraş ile Doğu ve Güneydoğu Anadolu ortalamasının üzerinde kuraktır.
- 2030'a kadar: Şiddet ve sıklıkta artış eğilimi başlar; tarımsal ve hidrolojik stres belirginleşir.
- 2060'lar: RCP4.5 altında kuraklık yoğunluğu Ege'de ~%40, Doğu/Güneydoğu'da %80+ artışa çıkabilir; RCP8.5 daha olumsuzdur.
- Yüzyıl sonu: Kurak dönemler uzar; daha sıcak koşullar buharlaşmayı artırır, toprak nemi düşer, su stresi kalıcılaşır.
- Gelecek dönem için iyimser ve kötümser olarak ifade edilen RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarına göre meteorolojik kuraklık yoğunluğunun yüzyılın sonuna doğru giderek artan eğilimde olacağı tahmin edilmektedir. RCP4.5 senaryosuna göre özellikle 2060'larda meteorolojik kuraklık yoğunluğundaki artışın Ege Bölgesi'nde yüzde 40'lara ulaşacağı ve Türkiye'nin doğusunda ve güneydoğusunda bu artışın yüzde 80'i aşacağı öngörülmektedir.

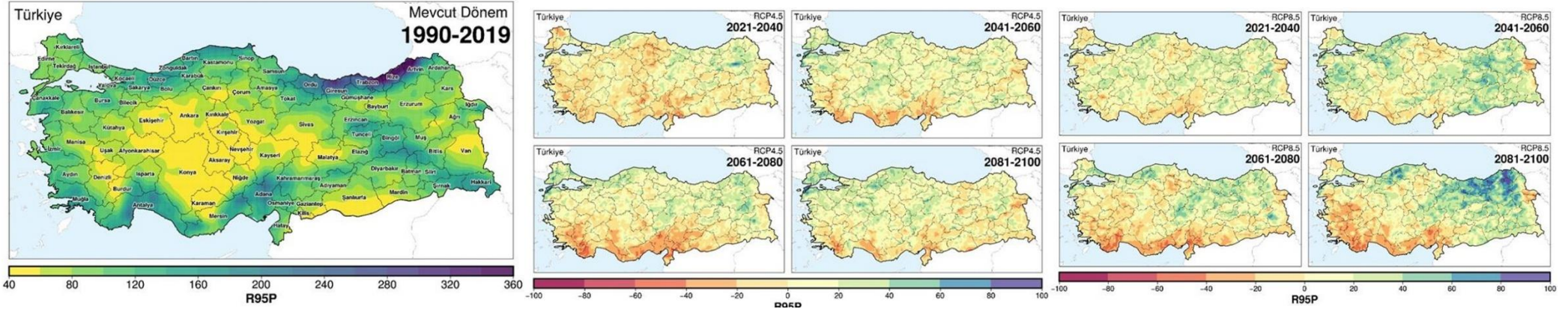


Mevcut Dönem Meteorolojik Kuraklık Şiddeti

Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem SPEI3 Yoğunluk Değişimleri

Şiddetli Yağış:

- Bugün: Şiddetli yağış katkısı Doğu Karadeniz ve Akdeniz’de yüksek; İç Anadolu ve Güneydoğu düşüktür (ör. Toros hattında yıllık şiddetli yağış toplamı ≈ 280 mm, Doğu Karadeniz’de ~ 360 mm; iç kesimlerde < 60 mm).
- 2030’a kadar: Kısa süreli sağanak/taşkın olayları sıklaşır; mekânsal zıtlıklar belirginleşir.
- 2061–2080: RCP4.5’te Türkiye’nin kuzeyi genel olarak artış, Akdeniz üzerinde azalış öne çıkar (en belirgin azalış bu dönemde).
- 2081–2100: RCP8.5’te Akdeniz’de azalış daha da güçlenir; kuzeyde oransal artış sürer. Bu desen taşkın–sellerin kuzeyde artabileceğine, güneyde ise yağış eksikliğiyle kuraklık riskinin ağırlaşacağına işaret eder.
- Gelecek dönem analizleri incelendiğinde, her iki senaryo için de genel olarak Türkiye’nin kuzeyinde şiddetli yağışlarda oransal artış beklenirken, güneyinde ise azalma beklenmektedir. RCP4.5 senaryosuna göre en şiddetli azalmanın 2061-2080 döneminde Akdeniz Bölgesi üzerinde olacağı öngörülmektedir. RCP8.5 senaryosuna göre ise 2081-2100 döneminde en şiddetli azalmanın yine Akdeniz Bölgesi üzerinde olacağı tahmin edilmektedir.

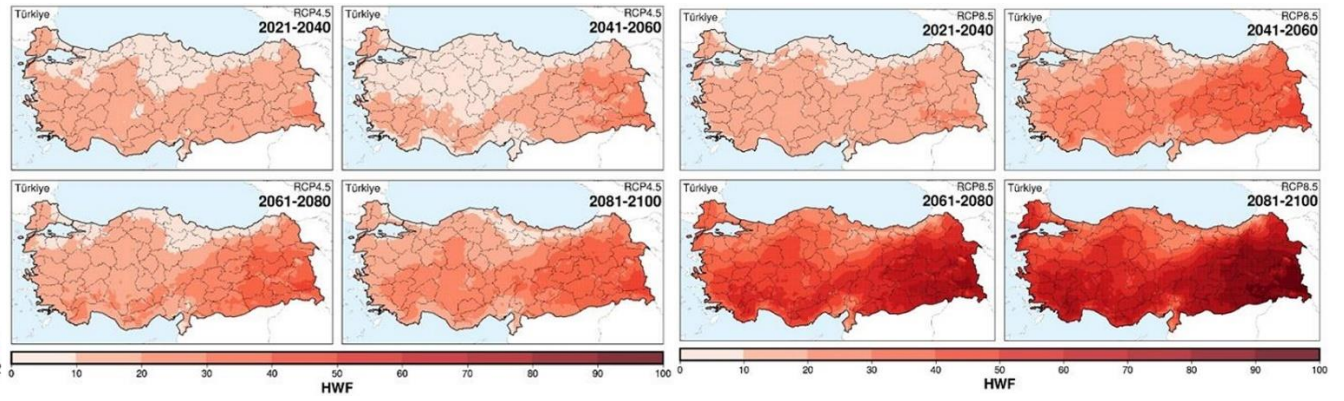
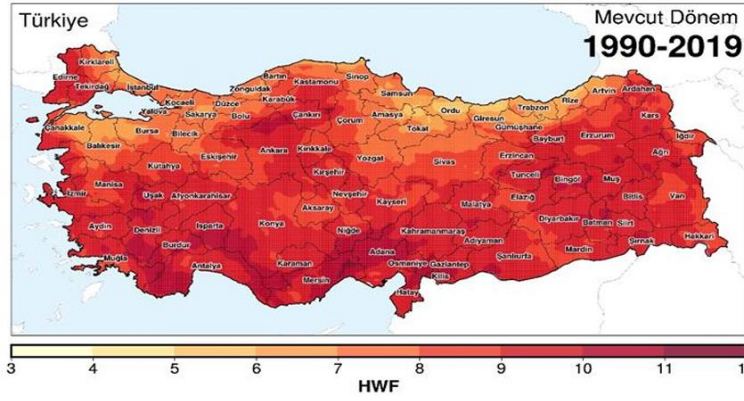


Mevcut Dönem R95P Değişimleri

Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem R95P Değişimleri

Sıcak Hava Dalgası:

- Bugün: Türkiye genelinde yılda ≥ 3 gün; en yüksek Mersin (~ 12 gün/yıl), en düşük Ordu–Giresun çevresi.
- 2030’a kadar: Frekans ve süre artmaya başlar; yaz konforu/sağlık ve enerji talebi etkilenir.
- 2060’lar: Her iki senaryoda da Güney Ege–Akdeniz üzerinde toplam gün sayısı $\approx +60$ gün artış öngörülür.
- Yüzyıl sonu: RCP8.5’te sıcak dalgalarının ilk döneme göre ~ 5 kat daha sık olması beklenir; uzun ve tekrarlayan sıcak dönemler yaygınlaşır.
- Gelecek dönemdeki değişimlere bakıldığında her iki emisyon senaryosu da sıcak hava dalga olaylarının sıcaklık artışlarına da paralel olarak en fazla 21. yüzyılın son 20-yıllık periyodunda yaşanacağına işaret etmektedir. Sıcak hava dalga frekansındaki değişimin en fazla RCP8.5 senaryosunda olacağı ve bu değişimin yüzyılın son periyodunda ilk periyoduna göre neredeyse 5 kat artacağı tahmin edilmektedir. Güney Ege ve Akdeniz Bölgeleri üzerinde de özellikle 2060’lar itibarıyla sıcak hava dalgalarının görüldüğü toplam gün sayısında her iki senaryoya göre yaklaşık 60 günlük artış öngörülmektedir.

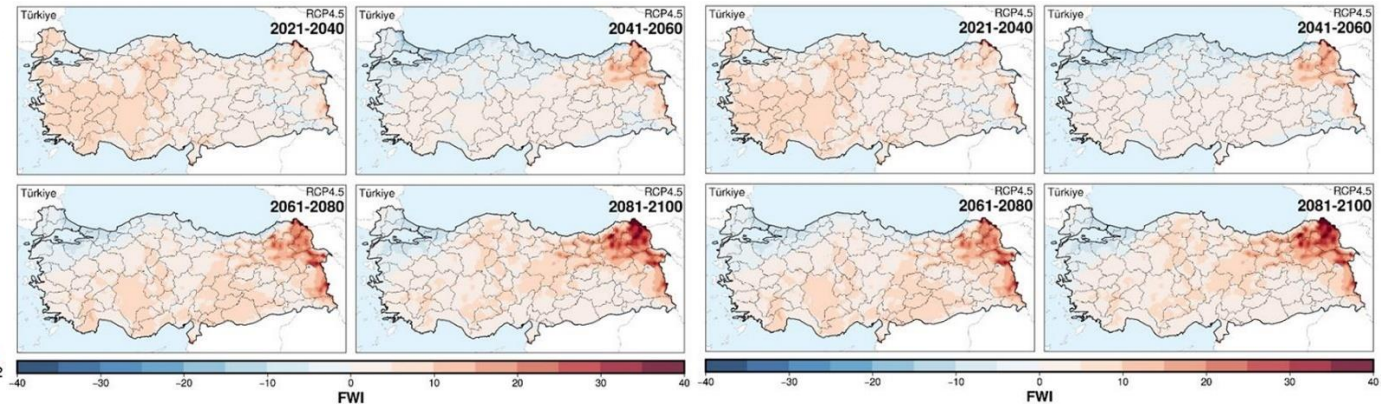
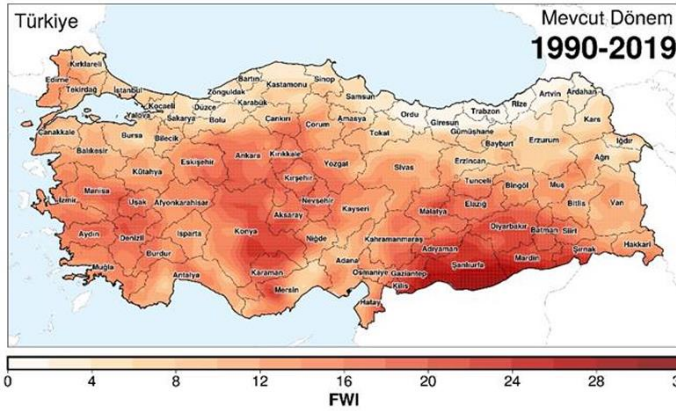


Mevcut Dönem Sıcak Hava Dalga Frekansı (gün)

Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem HWF Değişimleri

Orman Yangını:

- Bugün: Karadeniz düşük risk, Güneydoğu yüksek risk; Ege, Marmara, Doğu Anadolu orta–düşük sınıflarda.
- 2030'a kadar: Kurak-sıcak yazlar ve rüzgârla birlikte yangına elverişlilik artar.
- Yüzyıl boyunca (RCP4.5): Türkiye genelinde yaklaşık $\pm\%20$ değişim; Antalya–Burdur ve Çankırı–Çorum'da $\sim\%30$ artış; Güneydoğu'da yüzyıl sonunda $\sim\%20$ artış eğilimi. RCP8.5'te risk daha yüksektir.
- RCP4.5 senaryosuna göre gelecek yüz yıllık dönemde Türkiye genelinde yaklaşık $\pm$ yüzde 20-50 değişim beklenmektedir. Özellikle Akdeniz Bölgesi'ndeki Antalya ve Burdur illeri ile İç Anadolu Bölgesi'ndeki Çankırı ve Çorum illerinde yangın riski yüksek olan hava koşullarının yüzde 30 artacağı tahmin edilmektedir. Mevcut Dönemde yangın riski yüksek olan Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde ise gelecek yüzyıl sonunda değişim miktarının yüzde 20 artış eğiliminde olacağı öngörülmektedir.



Mevcut Dönem Orman Yangın Hava İndisi

Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem FWI Değişimleri

Soğuk Hava Dalgası:

- Genel eğilim: Ortalama ısınma ile aşırı soğuk olaylarının sıklık/şiddeti azalır, ancak kutupsal salınım gibi dinamikler nedeniyle seyrek fakat etkili soğuk dönemler tamamen ortadan kalkmaz.

Şiddetli Rüzgâr:

- Beklenti: Türkiye'nin topoğrafyası ve fırtına izleri nedeniyle kıyılar, boğazlar ve dağ geçitlerinde dönemsel kuvvetli rüzgâr olayları kritik olmaya devam eder; altyapı ve orman yangını yönetimi açısından önemini korur.

Bağlam ve Etki

- Akdeniz Havzası **küreselden hızlı ısınan bir "sıcak nokta"***dır; 2023 en sıcak yılı; küresel sapma $\sim +1,45$ °C.
- 1970–2021'de seller ≈ 28 milyar \$ zarar ve 758 can kaybı; kuraklık kaybı GSYH'nin %1,2'si. İklim kaynaklı yıllık ortalama kayıp $\approx$ GSYH'nin %2,2'si; yüzyıl sonuna giderken RCP4.5'te %2,8, RCP8.5'te %3,2 olarak öngörülür.
- Türkiye'de AR5 (RCP4.5/8.5) temelli Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) – Su Yönetimi Genel Müdürlüğü (SYGM) projeksiyonları ve sürmekte olan AR6/CMIP6 (SSP2-4.5/SSP5-8.5) yüksek çözünürlüklü çalışmalar, kuraklık ve sıcak dalgalarının artışı, şiddetli yağışta kuzey-artış/güney-azalış desenini ve yangın elverişliliğinde bölgesel artışı teyit etmektedir.

Özetle: Yüzyıl ilerledikçe Türkiye'de kuraklık, sıcak dalgaları ve orman yangını riski artacak; şiddetli yağış kuzeyde güçlenirken güneyde azalacak; soğuk dalgaları azalırken tümüyle kaybolmayacak, şiddetli rüzgâr ise kritik bölgelerde risk oluşturmaya devam edecektir. Bu tablo, su yönetimi, şehir drenajı, erken uyarı, enerji/sağlık altyapısı ve yangın yönetiminde uyum yatırımlarını öncelikli kılar.

Fiziksel Risklere/Fırsatlara İlişkin Analizler

Çalışmanın hedefi, Grubun İstanbul Merkez, Sefaköy, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'daki baskı, ambalaj, haber üretim ve yayın operasyonlarının¹ iklimsel açıdan karşı karşıya olduğu aşırı sıcaklık, sel ve su baskını, fırtına, kar yağışı ve yangın riski gibi meteorolojik olaylara ilişkin kısa (2030), orta (2050) ve uzun vadeli (2100) etkilerini değerlendirmektir. Bu kapsamda, İhlas Gazetecilik, İhlas Haber Ajansı ve TGRT Haber'in belirtilen lokasyonlardaki faaliyetleri esas alınarak, olası iklim senaryolarının operasyonel süreklilik, altyapı dayanıklılığı ve yayın hizmetleri üzerindeki etkileri analiz edilmiş; elde edilen bulgular, şirketin stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmek üzere değerlendirilmiştir.

1) Aşırı Hava Olaylarının Etkisi

Türkiye Deseni: IPCC RCP4.5 (orta yol) ve RCP8.5 (kötümser) senaryolarına göre Türkiye'de yüzyıl ilerledikçe aşırı meteorolojik olayların sıklığı ve şiddeti artmaktadır.

- Şiddetli yağış: 2060'lardan itibaren Türkiye'nin kuzeyinde (özellikle Marmara ve Karadeniz kuşağı) taşkın ve sel riski artarken; Akdeniz ve Güneydoğu bölgelerinde azalma beklenmektedir. Bu desen, kuzeyde drenaj ve altyapı yükünü artırırken, güneyde kuraklık ve su stresiyle birlikte üretim süreçlerinde nem dengesizliği oluşturmaktadır.

¹ Ana operasyon merkezi İstanbul'dur; burada haber üretimi, dijital arşivleme, veri sunucuları ve yayın uplink yönetimi yürütülmektedir. Destekleyici merkezler olarak 27 bölge müdürlüğü (81 ilde aktif saha operasyonu) ve İzmir, Ankara, Gaziantep stüdyoları öne çıkmaktadır.

- Sıcak hava dalgaları: 2060 sonrası dönemde Güney Ege–Akdeniz hattında sıcak hava dalgası günleri yaklaşık +60 gün artış gösterecek; 2100’de RCP8.5 senaryosunda sıcak dalgalarının bugüne göre 5 kata kadar sıklaşması öngörülmektedir. Bu durum enerji tüketimini, ekipman yıpranmasını ve iş sağlığı risklerini artırmaktadır.
- Yüzyıl ilerledikçe Türkiye’de kuraklık, sıcak dalgaları ve orman yangını riski artacak; şiddetli yağış kuzeyde güçlenirken güneyde azalacak; soğuk dalgaları azalırken tümüyle kaybolmayacak, şiddetli rüzgâr ise kritik bölgelerde risk oluşturmaya devam edecektir.

Lokasyon bazlı görünüm: Holdingin operasyon ağı farklı iklim kuşaklarına yayılmıştır; bu durum, her tesisin farklı türde aşırı hava olaylarına maruz kalmasına neden olmaktadır:

- İstanbul Merkez & Sefaköy: İstanbul Merkez ve Sefaköy’de ani sağanaklar, sel ve fırtına ile yazın artan ısı/nem; kâğıt depoları, bodrum katlar ile stüdyo ve veri odaları için risk oluşturur.
- Adana, Antalya, İzmir: Sıcak dalgaları ve yüksek nem, HVAC yükünü ve enerji talebini artırır; iş gücü verimini ve yayın/çekim konforunu düşürür.
- Ankara: Kuraklık eğilimi, proses ve stüdyo iklimlendirme yüklerini yükseltir.
- Trabzon: Şiddetli yağış ve yüksek nem, kuruma sürelerini uzatır; depolarda rutubet ve saha çekimlerinde aksama riskini artırır.

İş modeline etkiler:

- Üretim sürekliliği: Sel ve ani yağış hat duruşlarına; sıcak dalgaları HVAC ve bakım ihtiyacına yol açabilir.
- Kalite ve verim: Sıcaklık–nem dalgalanmaları kâğıt davranışı ve kuruma sürelerini etkileyerek kalite oynaklığı oluşturabilir.
- Maliyet/Tedarik/Dağıtım: Enerji ve bakım giderleri yükselir; ithal kâğıt ve yurtiçi lojistikte gecikme riski; elden dağıtımda hava koşullarına bağlı aksamalar oluşabilir.
- Saha operasyonu: Aşırı hava olayları muhabir erişimi ve güvenliğini zorlar; çekim ve iletim gecikebilir.
- Dijital altyapı: Yüksek sıcaklık/nem, veri odası/soğutma bağımlılığını artırır; arşiv/iletim sürekliliği baskı altında kalabilir.
- Yayın sürekliliği: Stüdyo–prodüksiyonda kesinti ve takvim sapmaları; internet/uydu tabanlı iletimde aksamalar, izlenme-performans ve reklam geliri üzerinde baskı oluşabilir.

Alınabilecek tedbirler:

- 2030: Tesis drenajı ve yağmur oluklarının periyodik bakımı; kâğıt depolarında palet üstü istif/barikat. Proses ve stüdyo alanlarında sıcaklık–nem sensörü ile otomatik izleme; kritik ekipmanda UPS/jeneratör periyodik test ve asgari yakıt stoku. Saha ekipleri için aşırı hava prosedürleri, rota/plan B uygulamaları; dijital kanallarda yedek yayın akışı.
- 2050: GES entegrasyonu, verimli HVAC ve ısı geri kazanımı; yağmur suyu hasadı ve proses suyunda geri kazanım. Veri odalarında verimli soğutma ve yedekli iklimlendirme; içerik iletiminde alternatif platform çeşitlendirmesi. Tedarik sözleşmelerine iklimsel gecikme–mücbir sebep maddeleri; dağıtımda alternatif güzergâh/ara depo.
- 2100: Düşük su ayak izli hatlar, yeşil çatı/cephe uygulamaları, mikro-enerji depolama ile kesintisiz güç. Tam otomasyonlu iklim kontrollü üretim–stüdyo ortamları; coğrafi yedekli arşiv ve yayın merkezleri.

Sonuç: Mevcut drenaj, iklimlendirme ve yedek enerji altyapısı şirketin dayanıklılığını desteklemektedir. Ancak RCP8.5 senaryosuna göre 2050 sonrasında sıcak hava dalgaları ve sel risklerinin artması beklenmektedir. Bu nedenle öncelikli alanlar enerji verimliliği ve güneş enerjisi yatırımları, coğrafi olarak yedekli yayın ve arşiv altyapısının oluşturulması, tedarik ve dağıtım süreçlerinde esneklik sağlanması ile saha güvenliği ve erken uyarı protokollerinin güçlendirilmesidir.

2) İklim Kaynaklı Suyu Erişimde Yaşanabilecek Sorunların Etkisi

Türkiye Deseni: IPCC RCP4.5 (orta yol) ve RCP8.5 (kötümser) senaryolarına göre Türkiye genelinde meteorolojik kuraklık yoğunluğu yüzyılın sonuna doğru giderek artan bir eğilim göstermektedir. 2030'a kadar şiddet ve sıklıkta artış eğilimi başlar; hidrolojik stres ve su arz-talep dengesizliği belirginleşir. 2060'lara kadar RCP4.5 altında Ege'de kuraklık yoğunluğu yaklaşık %40, Doğu ve Güneydoğu'da %80'in üzerinde artış gösterebilir. 2100'e kadar RCP8.5 senaryosunda kurak dönemlerin süresi ve şiddeti artar; buharlaşma yükselir, toprak nemi azalır ve su stresi kalıcı hale gelir.

Lokasyon bazlı görünüm: Grubun baskı ve ambalaj tesisleri farklı iklim kuşaklarında yer almaktadır:

- İstanbul Merkez & Sefaköy: Su şebekesine tam bağımlı tesislerdir; uzun kuraklık dönemlerinde su basıncında düşüş ve arz kısıtları yaşanabilir.
- Adana ve Antalya: Yüksek sıcaklık ve buharlaşma oranı nedeniyle su verimliliği azalır.
- Ankara ve İzmir: Yaz aylarında bölgesel su talebi artışı nedeniyle şebeke kesintileri görülebilir.
- Trabzon: Su bol olmakla birlikte nem dengesizliği ve yoğunlaşma, üretim ortamı kalitesini etkileyebilir.

İş modeline etkiler:

- Üretim süreçleri: Su kesintileri, buhar kazanı ve iklimlendirme sistemlerinin çalışmasını aksatarak üretim verimliliğinde düşüşe yol açabilir.
- Enerji ve bakım maliyetleri: Su teminindeki dalgalanmalar nedeniyle HVAC sistemleri daha fazla enerji harcar.
- Operasyonel maliyet: Uzun vadede su fiyat artışları işletme giderlerini sınırlı ölçüde yükseltir.
- Üretim sürekliliği: Kurak dönemlerde üretim planlamasında kısa süreli aksamalar yaşanabilir.

Alınabilecek tedbirler:

- 2030: Su depolama tankları.
- 2050: Yağmur suyu hasadı sistemlerinin kurulması, gri su kullanımının pilot uygulamalara alınması, su verimliliği göstergelerinin performans takibine entegre edilmesi.
- 2100: Şebeke bağımlılığını azaltacak alternatif su kaynaklarının (yeraltı suyu, geri dönüşüm suyu) devreye alınması; otomasyon tabanlı akıllı su yönetim sistemlerinin yaygınlaştırılması.

Sonuç: Türkiye'de yüzyılın ikinci yarısından itibaren kuraklık eğiliminin güçlenmesi, su arzında dönemsel dengesizlikleri beraberinde getirecektir. Grubun su depolama altyapısı kısa vadede güçlü bir koruma sağlamaktadır. Ancak 2050 sonrasında kalıcı kuraklık koşulları altında yağmur suyu hasadı, geri kazanım ve alternatif kaynak entegrasyonu yatırımları, su sürekliliği ve üretim güvenliği açısından öncelikli hale gelecektir.

3) Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fırsatın Etkisi

Türkiye Deseni: IPCC RCP4.5 (orta yol) ve RCP8.5 (kötümser) senaryolarına göre Türkiye'de yüzyıl ilerledikçe aşırı meteorolojik olayların sıklığı ve şiddeti artmaktadır.

- Şiddetli yağış: 2060'lardan itibaren Türkiye'nin kuzeyinde (özellikle Marmara ve Karadeniz kuşağı) taşkın ve sel riski artarken; Akdeniz ve Güneydoğu bölgelerinde azalma beklenmektedir. Bu desen, kuzeyde drenaj ve altyapı yükünü artırırken, güneyde kuraklık ve su stresiyle birlikte üretim süreçlerinde nem dengesizliği oluşturmaktadır.

- Sıcak hava dalgaları: 2060 sonrası dönemde Güney Ege–Akdeniz hattında sıcak hava dalgası günleri yaklaşık +60 gün artış gösterecek; 2100’de RCP8.5 senaryosunda sıcak dalgalarının bugüne göre 5 kata kadar sıklaşması öngörülmektedir. Bu durum enerji tüketimini, ekipman yıpranmasını ve iş sağlığı risklerini artırmaktadır.
- Yüzyıl ilerledikçe Türkiye’de kuraklık, sıcak dalgaları ve orman yangını riski artacak; şiddetli yağış kuzeyde güçlenirken güneyde azalacak; soğuk dalgaları azalırken tümüyle kaybolmayacak, şiddetli rüzgâr ise kritik bölgelerde risk oluşturmaya devam edecektir.

Lokasyon bazlı görünüm: Holdingin operasyon ağı farklı iklim kuşaklarına yayılmıştır; bu durum, her tesisin farklı türde aşırı hava olaylarına maruz kalmasına neden olmaktadır:

- İhlas Haber Ajansı ve TGRT Haber’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon’daki operasyon noktaları; farklı iklim koşullarına maruz kalmakla birlikte, bu çeşitlilik haber erişiminde stratejik avantaj sağlamaktadır. Özellikle kuzeydeki yoğun yağış ve güneydeki sıcak dalgaları, bölgesel haber üretiminde çeşitlilik ve özgün içerik potansiyelini artırmaktadır.

İş modeline etkiler:

- Aşırı hava olaylarının sıklığındaki artış, haber üretimi ve canlı yayın faaliyetlerinde hız ve içerik çeşitliliği açısından rekabet avantajı oluşturacaktır. Bölgesel olaylara hızlı erişim, izlenme oranlarını ve dijital platformlardaki etkileşimi artırarak gelir akışlarını destekleyecektir.

Alınabilecek tedbirler:

- 2030: Aşırı hava olaylarının artışıyla afet haberciliği, çevre ve iklim temalı yayınlara talep yükselir. Mobil yayın araçları ve saha bağlantı kapasitesi güçlenir.
- 2050: RCP4.5 senaryosunda afetlerin sıklığı ve bölgesel farklılığı artar; veri tabanlı erken uyarı sistemleri ve saha güvenliği yatırımları ön plana çıkar.
- 2100: RCP8.5 senaryosunda aşırı hava olaylarının yoğunluğu haber akışını şekillendiren ana unsur haline gelir; medya operasyonları afet iletişimi ve dayanıklılık temelli modele dönüşür.

Sonuç: Aşırı hava olaylarının artışı, İhlas Haber Ajansı ve TGRT Haber açısından yalnızca operasyonel bir risk değil, aynı zamanda haber üretimi, marka görünürlüğü ve dijital erişim bakımından stratejik bir fırsattır. Bu eğilim, medya faaliyetlerinde iklim temelli içerik üretimini ve dayanıklı yayın altyapısı yatırımlarını öncelikli hale getirecektir.

Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Girdiler

STEPS Senaryosu– Kademeli ve Temkinli Geçiş

İhlas Yayın Holding, iklim değişikliğiyle bağlantılı geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla 2025 yılında Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen STEPS (Stated Policies Scenario) senaryosunu temel alan bir analiz yürütmüştür. Bu senaryo, mevcut ve ilan edilmiş politikaların kademeli olarak uygulamaya alınacağını, ancak kapsam ve etkilerinin sınırlı kalacağını varsayan temkinli bir geçiş yaklaşımıdır. 2050 yılı itibarıyla karbon fiyatlarının yaklaşık 160 ABD doları/tCO₂ seviyesinde olacağı, çevresel regülasyonların görece yavaş ilerleyeceği, ürün bazlı karbon raporlama ve izleme sistemlerinin ise gecikmeli şekilde devreye alınacağı öngörülmektedir. Türkiye’nin bu senaryo kapsamında yerel politikalarının etkisinin kademeli ve sınırlı kalacağı varsayımı altında, şirket faaliyetlerinin yurt içinde yoğunlaşması nedeniyle düşük regülasyon baskısı ve geç dönüşen piyasa talepleri ana varsayım olarak dikkate alınmıştır.

NZE 2050 Senaryosu (Net Sıfır Emisyon) – Hızlı ve Sert Geçiş

Bu senaryo, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen Net Zero Emissions 2050 (NZE 2050) yol haritasına dayanmaktadır. Senaryoda küresel ölçekte 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşılması, tüm sektörlerde karbon yoğun faaliyetlerin hızla azaltılması, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve yüksek karbon fiyatlaması (yaklaşık 250–300 ABD

doları/tCO₂) öngörülmektedir. Türkiye açısından, Uzun Vadeli (2024–2053) Gelişmenin Stratejisi kapsamında 2038’de emisyon pikine ulaşılması ve 2053’te net sıfır hedefinin gerçekleştirilmesi temel alınmıştır. Bu çerçevede enerji, sanayi, ulaştırma ve hizmet sektörlerinde yeşil dönüşüm, döngüsel ekonomi ve dijitalleşme temelli yapısal dönüşümler hızlanacaktır. Bu senaryo altında varsayılan temel koşullar şunlardır:

- Karbon yoğun faaliyetlerde hızlı azalma ve sıkı regülasyon uygulamaları,
- Yenilenebilir enerji kullanımının zorunlu hale gelmesi,
- Ürün bazlı karbon raporlama ve izlenebilirliğin standartlaşması,
- Karbon fiyatlamasının üretim maliyetleri üzerindeki belirgin etkisi,
- Sürdürülebilir tedarik zincirine geçişin ve yeşil finansmana erişimin stratejik öncelik kazanması.

Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Analizler

1) Pazar ve Müşteri Tercihlerinin Sürdürülebilirlik Temalı Ürünlere Yönelmesinin Etkisi

STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda mevcut ve ilan edilmiş politikaların kademeli biçimde uygulandığı, karbon fiyatlarının 2050’de yaklaşık 160 ABD doları/tCO₂ seviyesinde kaldığı ve çevresel regülasyonların görece yavaş ilerlediği varsayılmaktadır. Ürün bazlı karbon raporlama, izlenebilirlik ve sürdürülebilir tedarik gereklilikleri gecikmeli olarak devreye girmektedir. Türkiye özelinde, yerel politika etkilerinin sınırlı kalması ve İhlas Gazetecilik’in yurt içi ağırlıklı faaliyet yapısı, bu riskin kısa vadede ılımlı düzeyde seyretmesine neden olur. Senaryo etkisi:

- Sürdürülebilir ürün talebi artışı yavaş ve kademeli olur.
- FSC sertifikalı hammadde talebi yönetilebilir seviyede kalır; tedarik baskısı düşük olur.
- Şirket, mevcut stok yönetimi ve sertifikalı üretim altyapısıyla bu geçişi rahatlıkla karşılayabilir.
- Ancak uzun vadede, küresel tedarik zincirleri sertifikasyon zorunluluklarına geçerken, geç uyum maliyeti ve rekabet gücü kaybı riski doğabilir.

Sonuç olarak, STEPS altında bu risk kısa vadede orta etki–orta olasılık düzeyinde kalır; şirketin mevcut sürdürülebilirlik kapasitesi, düzenleyici baskının sınırlı olması nedeniyle yeterlidir.

NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryoda, küresel ölçekte 2050’ye kadar net sıfır emisyonu ulaşmak hedeflenmektedir. Karbon fiyatları 250–300 ABD doları/tCO₂ seviyelerine çıkar; sıkı regülasyonlar, zorunlu yeşil sertifikasyonlar, ürün bazlı karbon raporlama ve sürdürülebilir tedarik zinciri standartları hızla uygulanır. Türkiye’de 2053 Net Sıfır vizyonu kapsamında sanayi, hizmet ve lojistik sektörlerinde düşük karbonlu üretim, döngüsel ekonomi ve yeşil enerjiye geçiş hızlanır. Senaryo etkisi:

- Sürdürülebilir ürünler pazarın ana normu haline gelir; FSC sertifikalı hammaddeye talep hızla artar.
- Sertifikalı kâğıt tedarikinde fiyat oynaklığı ve bulunabilirlik sorunu yaşanabilir.
- Karbon raporlaması ve ürün izlenebilirliği zorunlu hale geldiği için, üretim süreçlerinde tam izlenebilirlik ve veri raporlama sistemleri gereklidir.
- Uyumsuzluk, müşteri kaybı ve ihracat potansiyeli kaybı riski oluşturur; ancak erken uyum sağlayan firmalar için itibar ve pazar avantajı güçlenir.

Sonuç olarak, NZE 2050 senaryosu altında, riskin etkisi yüksek ve olasılığı yüksek seviyeye çıkar. Grubun rekabet gücünü koruyabilmesi için FSC sertifikasyon kapasitesini artırması, yeşil tedarikçi havuzunu genişletmesi ve ürün bazlı karbon izleme sistemlerini kurması stratejik öncelik haline gelir.

Genel Değerlendirme

STEPS senaryosunda geçiş yavaş ve öngörülebilir olup, risk yönetilebilir düzeydedir. NZE 2050 senaryosunda ise geçiş hızlı ve regülasyon baskısı yüksektir; bu nedenle sürdürülebilir ürün üretimi ve sertifikalı hammadde tedariki şirket için kritik bir stratejik dönüşüm alanı haline gelmektedir.

2) Karbon Düzenlemelerinin Etkisi

STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda, mevcut ve ilan edilmiş politikaların kademeli biçimde uygulandığı ve karbon fiyatlarının 2050’de yaklaşık 160 ABD doları/tCO₂ seviyesinde kaldığı varsayılmaktadır. Çevresel regülasyonlar yavaş ilerler, karbon piyasası (ETS) kapsamı ve yaptırım gücü sınırlı olur. Türkiye’de yerel düzenlemelerin etkisinin tedrici ve sınırlı kalacağı varsayımıyla, İhlas Gazetecilik açısından bu risk kısa ve orta vadede ılımlı düzeyde seyretmektedir. Senaryo etkisi:

- Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) aşamalı biçimde uygulanır; yalnızca enerji yoğun sektörleri kapsar.
- Elektrik fiyatları ve dolaylı karbon maliyetleri sınırlı artış gösterir.
- Şirket, mevcut elektrik tedarik yapısını koruyarak, yenilenebilir enerjiye geçişi planlı ve maliyet kontrollü biçimde yürütebilir.
- Karbon raporlama ve doğrulama yükümlülükleri uzun vadede devreye gireceği için uyum maliyetleri düşük olur.
- Ancak bu yavaş geçiş, karbon verimliliğini erken artıran rakiplerle karşılaştırıldığında rekabet dezavantajı riski doğurabilir.

Sonuç olarak, STEPS senaryosunda düzenleyici baskı düşük, riskin etki düzeyi yüksek, olasılığı ise orta düzeydedir. Şirketin mevcut enerji yönetimi ve planlanan GES yatırımları, bu senaryoda karbon fiyat artışının etkisini büyük ölçüde dengeleyecektir.

NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryo, küresel ölçekte 2050’ye kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşılmasını hedefler ve karbon fiyatlarının 250–300 ABD doları/tCO₂ aralığına çıkacağını öngörür. Enerji, sanayi ve hizmet sektörlerinde sıkı regülasyonlar, yüksek karbon vergileri, zorunlu karbon raporlaması ve yeşil enerji kullanımı temel koşullar haline gelir. Türkiye’nin 2053 Net Sıfır Emisyon vizyonu doğrultusunda, ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamının genişletilmesi ve karbon yoğun üretim süreçlerinin hızlı biçimde dönüştürülmesi öngörülmektedir. Senaryo etkisi:

- Elektrik maliyetleri karbon fiyatlamasına bağlı olarak hızla artar; enerji verimliliği stratejik öncelik haline gelir.
- Baskı ve ambalaj tesislerinde (özellikle İstanbul Merkez ve Sefaköy) Scope 2 emisyon kaynaklı maliyetler belirgin biçimde yükselir.
- Yenilenebilir enerjiye geçiş zorunlu hale gelir; şirketin GES yatırımları rekabet avantajı sağlayıcı kritik unsur olur.
- Karbon raporlama, doğrulama ve beyan süreçleri yasal zorunluluk haline gelir; bilgi altyapısı ve emisyon izleme sistemlerine yatırım gerekir.
- Uyum sağlamayan işletmeler için karbon vergisi ve cezai yaptırım riski artar.

Sonuç olarak, NZE 2050 senaryosunda riskin etki düzeyi yüksek, olasılığı yüksek olarak değerlendirilir. Karbon fiyatlarının ve regülasyon baskısının hızla artması, enerji yoğun üretim süreçlerinde maliyetleri artıracaktır. Ancak yenilenebilir enerjiye geçiş, uzun vadede maliyet avantajı ve itibar kazancı sağlayacaktır.

Genel Değerlendirme

STEPS senaryosu altında Grubun karbon düzenlemelerinden etkilenme riski kademeli ve yönetilebilir düzeydedir. Buna karşılık, NZE 2050 senaryosu altında karbon fiyatlaması, enerji dönüşümü ve raporlama yükümlülükleri üretim maliyetlerini belirgin biçimde artırabilir. Bu nedenle, şirketin yenilenebilir enerji yatırımlarını hızlandırması, enerji verimliliği göstergelerini izlemesi ve ETS kapsamına hazırlıklı olması, iki senaryoya da uyum sağlayabilecek stratejik dayanıklılık için kritik önem taşımaktadır.

3) Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Geçiş Fırsatının Etkisi

STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda karbon fiyatları 2050’de yaklaşık 160 USD/tCO₂ düzeyinde kalmakta, yenilenebilir enerjiye geçiş yavaş ve gönüllülük esaslı ilerlemektedir. Türkiye’de karbon düzenlemeleri kademeli uygulanacağı için Grup üzerinde düşük regülasyon baskısı oluşur. Senaryo etkisi:

- GES yatırımının geri dönüş süresi uzundur (örneğin 6–8 yıl), ancak uzun vadede enerji fiyat oynaklığını azaltarak istikrar sağlar.
- Düşük karbon fiyatı nedeniyle kısa vadede finansal teşvik sınırlı olsa da, erken yatırım yapan şirketler ilerideki sıkışmaya karşı hazırlıklı konuma gelir.
- Piyasa talebi ve yatırımcı beklentileri yavaş değiştiğinden, yenilenebilir enerjiye geçiş rekabet avantajı potansiyeli oluşturur ama kısa vadede sınırlı finansal getiri sağlar.

Sonuç olarak, fırsatın etki düzeyi yüksek, gerçekleşme olasılığı yüksek düzeyindedir. GES yatırımı bu senaryoda daha çok maliyet istikrarı ve hazırlık fırsatı olarak değerlendirilir.

NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryoda karbon fiyatları 250–300 USD/tCO₂ aralığına çıkar, yenilenebilir enerji kullanımı zorunlu hale gelir ve enerji dönüşümü hızla gerçekleşir. Türkiye’nin 2053 Net Sıfır hedefiyle uyumlu biçimde enerji piyasasında yeşil elektriğe öncelik tanınır. Senaryo etkisi:

- GES yatırımı 2–3 yılda geri döner; karbon maliyetlerinden kaçınma ve yeşil finansman avantajı belirginleşir.
- Yenilenebilir elektrik kullanımı, karbon raporlaması ve sürdürülebilir tedarik zincirlerinde zorunlu kriter haline gelir.
- Şirket, erken yatırım sayesinde hem maliyet avantajı hem de yeşil marka itibarı kazanır.
- Karbon piyasası gelirleri ve yeşil kredi teşvikleri devreye girer; bu da nakit akışlarını olumlu etkiler.

Bu senaryoda fırsatın etki düzeyi çok yüksek ve olasılığı yüksek olarak değerlendirilir. Yenilenebilir enerjiye geçiş yalnızca maliyet avantajı değil, aynı zamanda rekabet ve finansman fırsatına dönüşür.

Genel Değerlendirme

STEPS senaryosunda yenilenebilir enerji geçişi uzun vadeli dayanıklılık fırsatı, NZE 2050 senaryosunda ise doğrudan finansal ve stratejik kazanç fırsatı haline gelir. Her iki durumda da bu fırsat, Grubun iklim dirençliliğini artıran, Scope 2 emisyonlarını azaltan ve enerji maliyet risklerini dengeleyen bir stratejik adım olarak değerlendirilir.

RİSK YÖNETİMİ (TSRS-1 P.44/TSRS-2 P.25)

İhlas Yayın Holding A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri, şirketin genel risk yönetimi yapısına entegre etmiştir. Bu süreçler, [“Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grupları Çalışma Usul ve Esasları”](#) çerçevesinde tanımlanmış olup, kurumsal risk yönetimi sisteminin tamamlayıcı bir bileşeni olarak yürütülmektedir.

İklimle ilişkili fiziksel (örneğin aşırı hava olayları, su stresi) ve geçiş kaynaklı (örneğin düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlandırması) riskler ile fırsatlar, öncelikle Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından iş birimleri düzeyinde tanımlanmakta; faaliyet alanlarına göre (gazete, ticari baskı, ambalaj, haber/içerik üretim ve yayın) olası etki alanları, nedenleri ve zaman ufukları belirlenmektedir. Bu tespitler, altı ayda bir hazırlanan raporlar aracılığıyla Sürdürülebilirlik Komitesi’ne iletilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, kendisine iletilen risk ve fırsatları etki, olasılık ve finansal önemlilik ilkeleri çerçevesinde değerlendirmekte; enerji verimliliği, emisyon yoğunluğu, hammadde bağımlılığı, düzenleyici uyum gibi göstergeler üzerinden analiz yapmaktadır. Komite bu değerlendirmeler sonucunda, risk ve fırsatların önceliklendirilmesini yapmakta ve elde edilen bulguları yıllık faaliyet planı ile sermaye tahsis kararlarına girdi olarak sunmaktadır.

Bu değerlendirme ve önceliklendirme sonuçları, şirketin genel risk yönetimi yapısına entegre edilmekte ve Yönetim Kurulu’nun gözetiminde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu adına hareket eden Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, [“Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları”](#) çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Komitesi’nden gelen veriler ışığında iklim dahil tüm sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi konusunda gözetim, değerlendirme ve yönlendirme görevini üstlenmektedir. Komite, bu kapsamda risk yönetimi sisteminin etkinliğini izlemekte, gerekli gördüğü durumlarda önleyici aksiyonlara ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu’na sunmakta ve yılda en az bir kez risk yönetim sistemini gözden geçirmektedir.

Bu yapı sayesinde, iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimi, İhlas Yayın Holding’in genel risk yönetimi sistemiyle bütünleşik şekilde yürütülmekte; Sürdürülebilirlik Komitesi’nin teknik değerlendirmeleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin gözetimi ve Yönetim Kurulu’nun nihai yönlendirmesi ile kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu çerçevede;

- **Kullanılan Girdiler ve Parametreler:** İklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi amacıyla kullanılan girdiler ve parametreler; çalışma gruplarından temin edilen iç veriler (sera gazı emisyonları, enerji, su ve atık yönetimi, tedarik zinciri performansı, üretim miktarları, çalışan sayısı, üretim duruş ve arıza kayıtları, satış ve dağıtım verileri) ile dış kaynaklı verilerden (IPCC RCP 4.5–8.5 fiziksel iklim projeksiyonları, MGM–SYGM ulusal projeksiyonları, IEA STEPS ve NZE 2050 geçiş senaryoları, “2053 Net Sıfır” ulusal politika çerçevesi) oluşturulmuştur. Süreçlerin kapsamına; gazete, ticari baskı, ambalaj üretimi, haber ajanslığı, elden gazete dağıtımları ve televizyon yayıncılığı ile diğer operasyonlar dahil edilmiştir. Elde edilen veriler, periyodik olarak konsolide edilmekte ve etki–olasılık değerlendirmelerinde ile şirketin genel risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunda kullanılmaktadır.
- **Senaryo Analizleri:** 2025 yılında iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin değerlendirilmesi amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda IPCC RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi esas alınmıştır. Analizler sonucunda, Akdeniz Havzası’nda sıcaklık artışı, kuraklık ve sıcak hava dalgalarının sıklaşması, ayrıca kuzey bölgelerde yağış artışı ve güneyde azalma eğilimleri tespit edilmiştir. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise IEA STEPS (kademeli geçiş) ve NZE 2050 (hızlı geçiş) senaryoları kullanılmıştır.
- **Risklerin Niteliği/Olasılığı/Büyüklüğü:** İklim risklerinin etkileri, etki düzeyi, olasılık ve zaman ufku (kısa, orta, uzun vade) esas alınarak değerlendirilmektedir. Etki düzeyleri; operasyonel süreçler, finansal performans, enerji maliyetleri ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel sonuçlar dikkate alınarak belirlenmiştir. Olasılık değerlendirmeleri ise IPCC RCP 4.5–8.5 projeksiyonları ve sektörel eğilimler temelinde yapılmıştır. Riskler, etki–olasılık matrisine göre sınıflandırılmış olup, yüksek veya orta düzeyde değerlendirilenler “önemli risk” olarak tanımlanmıştır.

- **Önceliklendirme Analizi:** Risklerin önceliklendirilmesi, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında gerçekleştirilmektedir. Komitenin temel görevi, maruz kalınabilecek risklerin Holding'in genel risk profiline uygun biçimde yönetilmesini sağlamak, bu kapsamda risk analizleri, olasılık-etki değerlendirmeleri ve izleme raporları hazırlayarak Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite, aynı zamanda şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, belirlenen risklere yönelik gerekli önlemlerin uygulanması ve risk yönetim faaliyetlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi konularında düzenli olarak çalışmakta ve sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. "[Faaliyet Raporu](#)"nda finansal risk yönetimi başlığı altında kredi, kur ve likidite riskleri ile sermaye yönetiminin kendisi risk olarak belirlenmiştir. Riskler düzenli olarak güncellenmekte, alınan önlemler gözden geçirilmekte ve Komite raporları aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. İklimle ilgili riskler henüz bu önceliklendirme sürecine dahil edilmemiştir; ancak gelecek dönemlerde fiziksel ve geçiş risklerinin de analize entegre edilmesi planlanmaktadır.
- **Risklerin İzlenmesi:** İklimle ilgili riskler, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından düzenli olarak izlenmektedir. Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından altı ayda bir hazırlanan raporlar Komite'ye sunulmakta; enerji tüketimi, emisyon yoğunluğu ve atık oranı gibi göstergeler üzerinden performans izlenmektedir. Bulgular yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve gerekli görülen durumlarda risk azaltım aksiyonları güncellenmektedir. İzleme sürecine ilişkin yapılan çalışmalar "2025 Yılı Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısının İşletilmesine İlişkin Özet Tablo" başlığında belirtilmiştir.
- **Risk Yönetim Süreçlerinde Değişiklik:** 2025 yılında risk yönetim sürecinde yapısal bir değişiklik yapılmış; mevcut kurumsal risk yönetimi sistemine iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler entegre edilmiştir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından yürütülen analizler, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin gözetim süreçlerine dâhil edilmiştir.
- **Fırsatların Yönetimi:** İklimle ilgili fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinde genel risk yönetimi süreci kıyasen uygulanmaktadır. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından yapılan değerlendirmelerde senaryo analizlerinden elde edilen bulgular dikkate alınmakta ve fırsatlar etki-olasılık temelli olarak izlenmektedir.

METRIKLER VE HEDEFLER (TSRS-1 P.46.a, 49, 51/TSRS-2 P.29, 32, 33, 34, 35, 36)

Sektörler-Arası Metrik Kategorilerine İlişkin Açıklamalar

Açıklama Başlığı		Açıklama İçeriği			
Emisyonların Raporlanması (TSRS-2 29.a (i))	Sera Gazı Salımı	2024 (ton CO2e)	2025 (ton CO2e)	İhlas Yayın Holding A.Ş.’nin toplam sera gazı salımı 2024 yılında 8.832,49 ton CO2e, 2025 yılında ise 8.401,63 ton CO2e olarak hesaplanmıştır. Kapsam 1 emisyonları sabit ve hareketli yanma kaynaklı faaliyetlerden oluşmakta olup 2024 yılında 3.284,72 ton CO2e, 2025 yılında 3.187,70 ton CO2e olarak gerçekleşmiştir. Kapsam 2 (konum bazlı) emisyonları ise satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanmakta olup 2024 yılında 5.547,77 ton CO2e, 2025 yılında 5.213,93 ton CO2e olarak hesaplanmıştır. Emisyon hesaplamalarında kontrol yaklaşımı esas alınmış olup, İhlas Yayın Holding A.Ş.’nin konsolidasyon kapsamındaki kontrol ettiği operasyonlar raporlama kapsamına dahil edilmiştir.	
	Kapsam 1	3.284,72	3.187,70		
	Sabit Yanma	2.280,29	2.242,16		
	Hareketli Yanma	1.004,44	945,53		
	Kapsam 2 (Konum bazlı)	5.547,77	5.213,93		
	Toplam	8.832,49	8.401,63		
Emisyon Ölçüm Standardı (TSRS-2 29.a (ii)) Yöntem ve Varsayımlar (TSRS-2 29.a (iii))	İhlas Yayın Holding’in 2024 ve 2025 yıllarına ait sera gazı emisyonları, TSRS-2 ve GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplanmıştır. Emisyonlar ton CO2 eşdeğeri (CO2e) cinsinden belirlenmiş; hesaplamalarda faaliyet verilerine dayalı yaklaşım benimsenmiştir. Doğrudan emisyonlar (Kapsam 1) sabit ve hareketli yanma kaynaklarından oluşmaktadır. Hesaplamalarda IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories temel alınmış; yakıtların enerji içerikleri ve emisyon faktörleri IPCC 2006 Volume 2’ye dayandırılmıştır. CH4 ve N2O için küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları IPCC AR6 verilerinden alınmıştır. Araç yakıt tüketimlerine ilişkin dönüşüm katsayıları DEFRA 2024 Conversion Factors kaynağına dayanmaktadır. Dolaylı emisyonlar (Kapsam 2), satın alınan elektrik tüketimine ilişkin olup, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye’ye özgü konum bazlı emisyon faktörü (2025 için 0,434 tCO2e/MWh), 2024 için 0,442 tCO2e/MWh) kullanılarak hesaplanmıştır. Raporlama döneminde piyasa bazlı elektrik verisi bulunmadığından, yalnızca konum bazlı yöntem esas alınmıştır. Seçilen metodolojiler, TSRS 2 Madde B29 kapsamında belirtilen “faaliyetleri en iyi yansıtan veri kaynaklarının kullanılmasına” ilişkin yükümlülüğü karşılamaktadır. Bu çerçevede İhlas Yayın Holding, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ilk kez 2024 yılında hesaplamış ve raporlamış olup, 2025 yılında da hesaplama ve raporlama faaliyetlerine devam etmiştir.				
Emisyonların Dağılımı (TSRS-2 29.a (iv))	Raporlama kapsamındaki sera gazı emisyonları, İhlas Yayın Holding ve bağlı ortaklıklarına aittir.				
Kapsam 2 Emisyon Hesaplaması (TSRS-2 29.a (v))	Emisyonların Raporlanması (TSRS-2 29.a (i)) başlığında açıklama yapılmıştır.				
Kapsam 3 Kategorilerinin Belirtilmesi (TSRS-2 29.a (vi))	TSRS uygulamasının ilk iki yılı için geçerli olan muafiyet kapsamında, 2024 ve 2025 raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonları hesaplanmamış ve sunulmamıştır.				
Geçiş Risklerine Duyarlılık (TSRS-2 29.b)	Karbon fiyatlandırması, enerji verimliliği gereklilikleri ve piyasa dönüşümleri gibi düzenlemeler geçiş riskleri olarak değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda, mevcut durumda geçiş riskleri kaynaklı kırılgan varlık veya faaliyet bulunmadığına karar verilmiştir. Ancak ilerleyen dönemlerde ulusal karbon düzenlemeleri ve sektörel dönüşüm politikaları doğrultusunda bu risklerin yeniden değerlendirilmesi planlanmaktadır.				
Fiziksel Risklere Duyarlılık (TSRS-2 29.c)	İklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışı, aşırı yağış, fırtına ve su stresi gibi fiziksel riskler değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda, mevcut durumda fiziksel riskler kaynaklı kırılgan varlık veya faaliyet bulunmadığına karar verilmiştir. Ancak iklim koşullarındaki değişimlerin operasyonel süreçler üzerindeki olası etkilerinin düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sürdürülmektedir.				

Açıklama Başlığı	Açıklama İçeriği
İklim Fırsatlarına Uyumlu Varlıklar (TSRS-2 29.d)	Yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerji verimliliği yatırımları kapsamında fırsatlar değerlendirilmiştir. Ancak mevcut durumda iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlık veya faaliyet bulunmamaktadır. Planlanan GES yatırımlarının devreye alınmasıyla birlikte, gelecekte elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması ve ilgili varlıkların bu kapsamda sınıflandırılması hedeflenmektedir.
İklimle İlgili Harcamalar ve Yatırımlar (TSRS-2 29.e)	Raporlama döneminde iklimle ilgili riskleri azaltmaya veya fırsatları değerlendirmeye yönelik olarak özel bir sermaye harcaması, yatırım veya finansman gerçekleştirilmemiştir.
İç Karbon Fiyatlaması (TSRS-2 29.f)	Karar alma süreçlerinde henüz iç karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.
Yönetici Ücretlendirmesi ve İklim Performans (TSRS-2 29.g)	Yönetici ücretlendirme politikalarında henüz iklimle ilgili hususlara dayalı bir performans kriteri bulunmamaktadır. Cari dönemde üst düzey yöneticilere yapılan ödemelerin herhangi bir kısmı, iklim performansı veya sürdürülebilirlik hedeflerine bağlı olarak finansal tablolara yansıtılmamıştır.

Sektör Bazlı Metriklere İlişkin Açıklamalar

İhlas Haber Ajansı ve TGRT Haber'in faaliyetlerinin ağırlıklı kısmı, geleneksel medya mecralarına yönelik haber ve yayın içeriklerinin üretilmesi ile televizyon yayıncılığı faaliyetlerinden oluşmaktadır. Bu faaliyetler bakımından SASB Medya ve Eğlence sektör standardı değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda, söz konusu sektör standardında TSRS 2 kapsamında açıklama yapılmasını gerektirecek ilave sürdürülebilirlik açıklama konuları veya sektöre özgü faaliyet metrikleri bulunmadığı değerlendirilmiş olup, bu kapsamda ayrıca bir açıklama yapılmamıştır.

İhlas Gazetecilik için ise metrik belirleme süreci, TSRS-2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehber kapsamında yürütülmüştür. Bu doğrultuda, ambalaj üretim faaliyetleri için "Cilt 48 — Kutu ve Ambalaj" Standardı esas alınmıştır. Ticari baskı tesislerinin iş modeli ve operasyonel süreçleri ambalaj üretimiyle benzerlik gösterdiğinden, aynı sektör standardı ticari baskı faaliyetlerine de kıyasen uygulanmıştır. Gazete satış faaliyetlerine ilişkin herhangi bir sürdürülebilirlik veya faaliyet metriği sunulmamıştır.

Diğer taraftan, TGRT Dijital, Dijital Varlıklar, 2025 yılında kurulan TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. ile İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin kendi tüzel kişiliğinden kaynaklanan gelirlerin konsolide hasılat içerisindeki toplam payının yaklaşık %2 seviyesinde kalması nedeniyle, bu Grup Şirketleri bakımından ayrıca sektörel sürdürülebilirlik açıklamaları veya faaliyet metriklerine yer verilmemiştir.

Cilt 48—Kutu ve Ambalaj—Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler (İhlas Gazetecilik)

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler												
Konu	Metrik Kodu	Metrikler	Ölçü Birimi	2024				2025				
Sera gazı emisyonları	RT-CP-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	2.477,42 (t) CO ₂ -e		%0		2402,33 (t) CO ₂ -e		%0		
	RT-CP-110a.2	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz	CO ₂ , CH ₄ ve N ₂ O Kapsam 1 dahilindeki sera gazı emisyonlarıdır. Emisyonların temel kaynağını Kapsam 2 emisyonları oluşturduğundan, Kapsam 1 emisyonlarının azaltımına yönelik henüz bir hedef belirlenmemiştir.				CO ₂ , CH ₄ ve N ₂ O Kapsam 1 dahilindeki sera gazı emisyonlarıdır. Emisyonların temel kaynağını Kapsam 2 emisyonları oluşturduğundan, Kapsam 1 emisyonlarının azaltımına yönelik henüz bir hedef belirlenmemiştir.				
Enerji yönetimi	RT-CP-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendi kendine üretilen toplam enerji	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	87.968 GJ	%100	%0	%0	82.845 GJ	%100	%0	%0	
Su Yönetimi	RT-CP-140a.1 ²	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	17.651 m ³	17.651 m ³	%96	%96	16.653 m ³	16.653 m ³	%96	%96	
	RT-CP-140a.2	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	İklimle ilgili riskler başlığındaki Risk 2'de açıklama yapılmıştır.				İklimle ilgili riskler başlığındaki Risk 2'de açıklama yapılmıştır.				
	RT-CP-140a.3	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	Su kalitesiyle ilgili yürürlükteki izin, standart veya düzenlemelerin ihlaline neden olabilecek herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.				Su kalitesiyle ilgili yürürlükteki izin, standart veya düzenlemelerin ihlaline neden olabilecek herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.				
Atık Yönetimi	RT-CP-150a.1 ³	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Metrik ton (t), Yüzde (%)	67,87 Metrik ton (t)	%100		%100	40,09 Metrik ton (t)	%100		%100	
Tedarik zinciri yönetimi	RT-CP-430a.1	Satın alınan toplam ağaç lifi; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Metrik ton (t), Yüzde (%)	28.645 Metrik ton (t)		%1,72		34.821 Metrik ton (t)		%1,52		
	RT-CP-430a.2	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Metrik ton (t), Yüzde (%)	Kutu ve ambalaj imalatı için alüminyum satın alımı yoktur.				Kutu ve ambalaj imalatı için alüminyum satın alımı yoktur.				

² Toplam çekilen su miktarı içerisinde, idari amaçlı çekilen su miktarı sınırlı paya sahip olduğundan çekilen bu su miktarı üretim amaçlı olarak değerlendirilmiştir. Yüksek veya aşırı yüksek su stresi bölgelerinin belirlenmesinde <https://www.wri.org/aqueduct> sitesinden faydalanılmıştır.

³ Düzenleyici çerçeve, Atık Yönetimi Yönetmeliği; EK-2/B'dir.

Cilt 48—Kutu ve Ambalaj —Faaliyet Metrikleri (İhlas Gazetecilik)

	Metrik Kodu	Metrikler	Birim	2024	2025
Faaliyet Metrikleri	RT-CP-000.A	Yüzeye göre üretim miktarı	Metrik ton (t)	Gelecek raporlama dönemlerinde nicel olarak raporlanması planlanmaktadır.	
	RT-CP-000.B	Üretim yüzdesi: kâğıt/ahşap	Gelire göre yüzde (%)	%100	%100
	RT-CP-000.C	Çalışan Sayısı	Sayı	591	634

İklimle ilgili hedefler

Grubun konsolide Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının toplamının %62’lik (2024: %63) kısmını Kapsam 2 emisyonları (dolaylı elektrik kaynaklı) oluşturmaktadır. Grup bağlı ortaklık olan İhlas Gazetecilik vasıtasıyla bünyesinde ticari baskı ve ambalaj üretimi faaliyetlerini bulundurmaktadır. Bu faaliyetler yüksek elektrik tüketimine dayalı süreçlerdir. Mevcut durumda, yürürlükteki mevzuat kapsamında doğrudan yerine getirilmesi gereken bir sera gazı azaltım yükümlülüğü veya zorunlu hedef bulunmamaktadır. Ancak, iklim değişikliğiyle mücadelede dolaylı katkı sağlanması amacıyla ve TSRS-2 ile uyumlu olacak şekilde, Grup tarafından Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması stratejik hedef olarak benimsenmiştir. Bu hedefler doğrultusunda, İhlas Yayın Holding iklim risklerine uyumlu, düşük emisyonlu bir iş modeli inşa etmeyi ve sektörün sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Söz konusu hedef, 2024 yılı baz emisyon değeri esas alınarak 2025 yılı içerisinde belirlenmiş olup, raporlama tarihi itibarıyla hedef kapsamında öngörülen stratejiler doğrultusunda somut bir uygulama henüz devreye alınmadığından, hedefe doğrudan atfedilebilecek bağımsız bir emisyon azaltımı gerçekleşmemiştir. Bu çerçevede, faaliyet hacmindeki değişimler, elektrik tüketimindeki doğal dalgalanmalar veya şebeke emisyon faktöründeki değişikliklerden kaynaklanabilecek olası emisyon farklılaşmaları, hedef performansı kapsamında azaltım olarak değerlendirilmemektedir.

Açıklama Başlığı	Kapsam 2 Emisyonu Azaltım Hedefi
Tanım	Elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş stratejisinin uygulanması. Stratejiler; - Birincil Strateji: GES Yatırımı - Alternatif Stratejiler: - o Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (REC)/Menşe Garantileri (OG) - o Yenilenebilir Enerji Satın Alma Sözleşmeleri (PPA) - o Yeşil Enerji Tedarik Programları
Hedef için kullanılan metrik (TSRS-2 33.a)	Yıllık toplam Kapsam 2 emisyonu (ton CO ₂ e)
Hedefin amacı (TSRS-2 33.b)	Dolaylı emisyonların (Kapsam 2) azaltılması yoluyla karbon ayak izinin düşürülmesi, enerji maliyetlerinin istikrara kavuşturulması ve sürdürülebilir üretim modeline geçiş.
Hedefin kapsamı (TSRS-2 33.c)	Holding operasyonları
Hedef dönemi (TSRS-2 33.d)	2025-2040
Baz dönem (TSRS-2 33.e)	2024 yılı – Kapsam 2 emisyonu: 5.547,77 ton CO ₂ e
Ara hedefler (TSRS-2 33.f)	2030 yılına kadar Kapsam 2 emisyonlarının %10 azaltılması, 2040 yılına kadar toplamda %30 azaltım sağlanması.
Hedef türü (TSRS-2 33.g)	Mutlak
Uluslararası anlaşmalarla ilişkisi (TSRS-2 33.h)	Türkiye’nin “2053 Net Sıfır Emisyon” hedefi ve Paris Anlaşması taahhütleriyle uyumludur.
Hedefin doğrulanması (TSRS-2 34.a)	Hedef ve hedefi belirleme metodolojisi üçüncü bir tarafça doğrulanmayacaktır, iç değerlendirme süreçleriyle izlenecektir.
Gözden geçirme süreci (TSRS-2 34.b)	Kapsam 2 emisyonları, her raporlama döneminde Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından belirlenerek Sürdürülebilirlik Komitesi’ne raporlanır; Komite, sonuçları Yönetim Kurulu’na sunar.
İzleme metrikleri (TSRS-2 34.c)	Elektrik tüketimi (kWh), Kapsam 2 emisyon yoğunluğu (kg CO ₂ e/kWh), yenilenebilir enerji kullanım oranı (%).

Açıklama Başlığı	Kapsam 2 Emisyonu Azaltım Hedefi
Hedef değişiklikleri (TSRS-2 34.d)	GES yatırımlarının devreye alınma tarihine ve enerji tedarik yapısındaki değişimlere bağlı olarak hedef oranları güncellenebilir.
Performans ve eğilim analizi (TSRS-2 35)	Gelecek raporlama dönemlerinde, hedefe ilişkin performans verileri ile performanstaki eğilimler ve değişimlere yönelik analizler açıklanacaktır.

RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2025)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

SERTİFİKALAR

Idealliance G7 Sertifikası





The mark of responsible forestry

Certificate of Registration

This is to certify that

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

"the certified site" has been certified in accordance with the requirements of the Forest Stewardship Council® A.C. using the FSC® Chain of Custody standards* and that İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. of

**MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA No:11 A/41
BAHÇELİEVLER, İSTANBUL, 34197, TURKEY**

is hereby licensed to use the FSC Logo on and sell as FSC certified all products listed on the attached FSC product schedule as **FSC Mix; FSC Recycled.**

Certificate Registration
Code:

SA-COC-013493

Issue Number: 1.2 (Reissued 29/11/2024
Changed to single site)

Licence Code:

FSC-C182657

Issued By:

Soil Association Certification Limited
Spear House, 51 Victoria Street,
Bristol, BS1 6AD
United Kingdom
25 October 2022

Issue Date:

Valid until the Renewal
Date:

24 October 2027

Signed on behalf of Soil
Association Certification

Subject to successful annual surveillance

Meriel Robson
Meriel Robson, Director of Forestry

SA-COC-006-18 June 2022 © Prepared by Soil Association Certification Limited

*This certificate is only valid for sale of FSC products when accompanied by a current product schedule. Validity of this certificate shall also be verified by checking the FSC database: info.fsc.org or by contacting Soil Association Certification: forestry@soilassociation.org
This Certificate is the property of Soil Association Certification Ltd and all copies or reproductions of the certificate shall be destroyed or returned to the Soil Association Certification Ltd immediately, on request.
A description of the products, sites or services that are included in the scope of the certificate may be obtained from Soil Association Certification on request.
This certificate itself does not constitute evidence that a particular product supplied by the certificate holder is FSC certified (or FSC Controlled Wood). Products offered, shipped or sold by the certificate holder can only be considered covered by the scope of this certificate when the required FSC claim is clearly stated on invoices and shipping documents.



The mark of responsible forestry

FSC® Product Schedule



This schedule details the products which are included in the scope of the Company's certification. It shall accompany the FSC certificate. If the product scope changes a new schedule will be issued. Certificate scope including products and certified sites may also be checked on the FSC database <http://info.fsc.org/>

Details of Certificate Holder:

Organisation Name: İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

Address: MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA No:11 A/41 BAHÇELİEVLER, İSTANBUL,

Code/s: SA-COC-013493

Type of Certificate: Single

Date of Issue: 25/10/2022

Date of Expiry: 24/10/2027

The Company has complied

with the following standard(s): FSC-STD-40-004 V3-1 (COC), FSC-STD-50-001 V2-1 (Trademark use).

Product Groups available from this Certificate Holder include:

Product Groups Available from this Service (Note: Includes...)				
FSC Status	Control System	Product Type	Product code	Species
FSC Mix, FSC Recycled	Transfer system	Corrugated fibreboard	P4.3	not specified
		Cardboard packaging	P5.1	
		Corrugated paper packaging	P5.2	
		Notebooks	P7.1	
		File folders	P7.3	
		Post and greeting cards	P7.5	
		Envelopes	P7.6	
		Adhesive labels	P7.8	
		Books	P8.1	
		Magazines	P8.2	
		Advertising materials	P8.4	
		Business Cards	P8.5	
		Calenders, diaries and organisers	P8.6	
		HANGTAG	P.8	
			Date of issue/re-issue:	29/11/2024 Added product and change to single site

Soil Association Certification Limited

Tel: +44 (0) 117 914 2436 e-mail: forestry@soilassociation.org

www.soilassociation.org/forestry

Soil Association Certification Ltd • Company Registration No. 726903

A wholly-owned subsidiary of the Soil Association Charity No. 20086

FSC Licence Code FSC® A000525 PEFC Licence Code PEFC / 16-44-917

© Produced by Soil Association Certification Limited



ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası & ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası

**A1**
CERTIFICATION &
INSPECTION

Sertifika No: F05042303

İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ

MERKEZ: MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA NO:11 A/41
YENİBOSNA / BAĞÇELİEVLER / İSTANBUL / TÜRKİYE

FABRİKA: SÖĞÜTLÜ ÇEŞME MAH. HALKALI CAD. TURKISS DOCO BLOK NO:249
KÜÇÜKÇEKMECE / İSTANBUL / TÜRKİYE

TS EN ISO 22000:2018

A1 Belgelendirme ve Muayene Hizmetleri Ltd. Şti. bu belge ile yukarıda adı, adresi geçen kuruluşun Yönetim Sistemi'nin tetkik edildiğini ve aşağıda belirtilen kapsamda ilgili standardın gerekliliklerini sağladığını onaylamıştır.

GIDA İLE TEMAS EDEN KAĞIT ESASLI AMBALAJ ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ VE SATIŞI
(BASKILI YA DA BASKISIZ, SIVAMALI, SELEFONLU, KAĞIT, KARTON, OLUKLU
MUKAVVA KUTU GİBİ)
KATEGORİ: I
ALT KATEGORİ: I.1

Belgelendirme Tarihi : 05.04.2023
Yenileme Tarihi : 29.04.2025
Geçerlilik Tarihi : 04.04.2026





Bu sertifika A1 Belgelendirme kurallarına aykırı ve her yıl yapılacak gözetim denetimlerinin başarılı bir şekilde tamamlanması durumunda, ilk yayın tarihinden itibaren üç yıl süreyle geçerlidir. Sertifikanın geçerlilik durumu www.a1cert.com ve <https://tds.turkak.org.tr> adresinden veya QR kodunun okutulması ile kontrol edilebilir.

A1 BELGELENDİRME VE MUAYENE HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
Yukarı Dudullu Mah. Nispetiye Cad. Çam Sok. No:7 Ümraniye/ İstanbul/ Türkiye
Tel: (0216) 640 11 01 Faks: (0216) 640 11 02 www.a1cert.com
FM 141 EK2/ Rev 07/ 04.11.2024

Rev. No: 00
Rev. Tar: 00

CERTIFICATION

**A1**
CERTIFICATION &
INSPECTION

Sertifika No: H26051703

İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ

MERKEZ: MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA NO:11 A/41
YENİBOSNA / BAĞÇELİEVLER / İSTANBUL / TÜRKİYE

FABRİKA: SÖĞÜTLÜ ÇEŞME MAH. HALKALI CAD. TURKISS DOCO BLOK NO:249
KÜÇÜKÇEKMECE / İSTANBUL / TÜRKİYE

TS ISO 45001:2018

A1 Belgelendirme ve Muayene Hizmetleri Ltd. Şti. bu belge ile yukarıda adı, adresi geçen kuruluşun Yönetim Sistemi'nin tetkik edildiğini ve aşağıda belirtilen kapsamda ilgili standardın gerekliliklerini sağladığını onaylamıştır.

GAZETE, DERGİ, KİTAP, BROŞÜR, KARTVİZİT, EL İLANI, KATALOG AFİŞ, İNŞERT VE BENZERİ ÜRÜNLER İÇİN BASKI HAZIRLIK, BASKI, ÇİLTELEME VE POŞETLEME İŞLEMLERİ BASKILI YA DA BASKISIZ, SIVAMALI, SELEFONLU, KAĞIT, KARTON, OLUKLU MUKAVVA KUTU VE AMBALAJ ÜRÜNLERİ ÜRETİM VE SATIŞI

Belgelendirme Tarihi : 26.05.2017
Yenileme Tarihi : 29.04.2025
Geçerlilik Tarihi : 25.05.2026





Bu sertifika A1 Belgelendirme kurallarına aykırı ve her yıl yapılacak gözetim denetimlerinin başarılı bir şekilde tamamlanması durumunda, ilk yayın tarihinden itibaren üç yıl süreyle geçerlidir. Sertifikanın geçerlilik durumu www.a1cert.com adresinden kontrol edilebilir.

A1 BELGELENDİRME VE MUAYENE HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
Yukarı Dudullu Mah. Nispetiye Cad. Çam Sok. No:7 Ümraniye/ İstanbul/ Türkiye
Tel: (0216) 640 11 01 Faks: (0216) 640 11 02 www.a1cert.com
FM 141 EK2/ Rev 07/ 04.11.2024

Rev. No: 00
Rev. Tar: 00

CERTIFICATION

TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi & Sıfır Atık Belgesi

TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ

TSE-HYB

HİZMET YETERLİLİK BELGESİ

Belge No :34-HYB-22025

İlk Veriliş Tarihi :20.02.2023

Son Geçerlilik Tarihi :20.02.2026

Firmanın Adı :İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ SEFAKÖY ŞUBESİ

Firmanın Adresi :YENİBOSNA MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA NO:11 A /41 BAĞÇELİEVLER İSTANBUL/TÜRKİYE

Hizmet Yeri Adresi :SÖĞÜTLÜ ÇEŞME MAH. HALKALI CAD. TURKISS DOCO BLOK NO: 249 / KÜÇÜKÇEKMECE İSTANBUL/TÜRKİYE

Sicil No :443129

Verilen Hizmetin Kapsamı

1. TS 11894 (05.12.1995) MATBAACILIK HİZMETLERİ - GENEL KURALLAR STANDARDINA UYGUN HİZMET VEREN

Türk Standardları Enstitüsü Hizmet Belgelendirme Yönergesine göre yapılan inceleme neticesinde; firma işyerinin, kapsamında belirtilen, hizmetler için yeterli olduğu tespit edilerek bu belge verilmiştir.

e-imzalı/e-signed

22.04.2025

BÜLENT UĞUZ

AVRUPA YAKASI HİZMET YERİ BELGELENDİRME MÜDÜRÜ V.

Ziya Gökalp Mah. Süleyman Demirel Bulvarı İOSB Binası Yanı Başakşehir /İSTANBUL Telefon: 02125493973/02125493975 Faks: 02126710467

Bu belge hiçbir surede telif edilemez, kısmen veya okumasını zorlaştıracak şekilde çoğaltılamaz, kaza ve sınıflı yapılamaz. Sayfa : 1 / 1

<https://evrakkontrol.tse.org.tr/BelgeDogrulama.aspx?y=6d1yycta> adresinden belgenin doğruluğunu ve geçerliliğini sorgulayınız.

Firma ya da diğer şube bilgilerini <https://havaserportal.tse.org.tr/GenelFirmaArama.aspx> adresinden sorgulayabilirsiniz.

TÜRKİYE CUMHURİYETİ ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

SIFIR ATIK

T.C. İSTANBUL VALİLİĞİ ÇEVRE,ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İL MÜDÜRLÜĞÜ

SIFIR ATIK BELGESİ

(Temel Seviye)

Belge No: TS/34/C/20/1256 Tarih: 12/07/2023

Adı: İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ SEFAKÖY ŞUBESİ

Adresi: SÖĞÜTLÜ ÇEŞME Mahallesi, HALKALI CADDE, No: 249 - KÜÇÜKÇEKMECE, İSTANBUL, Türkiye

Vergi No: 4700201194

Türü: Bina/Yerleşke

12/07/2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliğince Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurarak Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

Hacı Mehmet GÜNER
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürü

Belge Son Geçerlilik Tarihi: 12/07/2028

E-İMZALIDIR

Bu belge, yalnızca elektronik surette geçerlidir.